



**БАРНОМАИ РУШДИ МУАССИСАИ ТАЪЛИМИИ
ГАЙРИДАВЛАТИ "ДОНИШКАДАИ ТИББӢ-ИҶТИМОӢИ
ТОҶИКИСТОН" БАРОИ СОЛҲОИ 2023-2028**



Душанбе 2023

МУНДАРИЧА

1. Муқаррароти умумӣ.....	3-4
2. Хусусиятҳои умумӣ, ҳадафҳо ва вазифаҳои Барнома.....	4-5
3. Тавсифномаи донишкада.....	5-8
3.1 Фаъолияти донишкада.....	8-9
4. Мақсад ва натиҷагирӣ аз Барнома.....	9-11
4.1. Нақши донишкада дар ҳалли масъалаҳои рушди иҷтимоӣ ва иқтисодӣ дар миқёси ҷумҳурӣ.....	11-12
5. Модели мақсаднокӣ рушди Донишкада .	
5.1. Миссия, биниш, ҳадафи стратегӣ ва ҳадафҳои рушди Донишкада.....	12-18
6. Фаъолияти барномаи рушди стратегӣ	
6.1. Лоихаи “Модернизатсияи фаъолияти таълимӣ”.....	18-22
6.2. Нишондиҳандаҳои (индикаторҳои) мақсаднокӣ лоиха.....	22-23
7. Лоихаи «Такмили таҳқиқот ва фаъолияти инноватсионӣ».....	23-26
8. Лоихаи “Такмили сӣсати кадрҳо ва тақмили ихтисоси кадрҳо.....	26-29
9. Лоихаи «Модернизатсияи фаъолияти тиббӣ ва механизмҳои ҳамкорӣ бо мақомоти маҳаллии соҳаи тандурустӣ».....	29-30
10. Лоихаи «Рушди низомӣ ҳамкориҳои байналмиллалӣ ва робитаҳои хориҷӣ».....	30-32
11. Лоихаи “Иттилооткунонии системаи идоракунии донишкада”	32-33
12. Лоихаи “Беҳтар намудани муҳити иҷтимоӣ ва тарбиявӣ”	33-34
13. Дастгирии молиявӣ Барнома.....	34-35
14. Натиҷаҳо ва хатарҳои пешниҳашаванда дар татбиқи Барнома.	
14.1 Натиҷаҳои ниҳой интизорӣ. Арзёбии самаранокии иҷтимоӣ ва иқтисодии барномаи рушд.....	36-39
Идоракунии ва татбиқи Барнома.....	41-43

1. Муқаррароти умумӣ

1. Барномаи рушди Муассисаи таълимии ғайридавлатии “Донишкадаи тиббӣ-ичтимоии Тоҷикистон” барои солҳои 2023-2028 (Минбаъд Барнома) раванди рушди минбаъдаи Муассисаи таълимии ғайридавлатии “Донишкадаи тиббӣ-ичтимоии Тоҷикистон”-ро муайян менамояд.

2. Имрӯз соҳаи маориф ва тандурустӣ марҳилаи бузурги дигаргунсозихоро паси сар карда истодааст. Агар аз як тараф дар ин самтҳо тағйироти берунии дар ҷомеа ба вуқӯъ омада истода саҳт таъсир расонад, аз ҷониби дигар рушди ояндаи ин самтҳо барои рушди иқтисодию иҷтимоии ояндаи ҷомеа ҳалқунанда мебошанд. Системаи муосири таҳсилоти олии касбӣ мунтазам тағйир меёбад. Тағйироте, ки дар самтҳои дурнамои рушди таҳсилоти олии касбӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба амал омадаанд, муайян кардани афзалиятҳо ва самтҳои рушди донишкадаро дар оянда талаб менамояд.

3. Барномаҳои ҷиҳати татбиқи тадбирҳои сиёсати давлатӣ дар соҳаи тандурустӣ ва маориф нигаронида шуда, коркарди рушди низоми инноватсионӣ, технологияҳои муҳим ва салоҳиятҳо дар тибби муосир дарбар гирифта, ба таъмини нигоҳдорӣ ва беҳбудии саломатии аҳоли нигаронида шудааст.

4. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳифзи соҳаи тандурустӣ яке аз соҳаҳои афзалиятнок буда, таъмини он аз омода намудани мутахассисони соҳаи тиб дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбии соҳаи тиб алоқамандии ногузастанӣ дорад.

5. Барномаи рушди Муассисаи таълимии ғайридавлатии “Донишкадаи тиббӣ-ичтимоии Тоҷикистон” дар асоси Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Стратегияи ҳифзи солимии аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Стратегияи рушди маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон барои то соли 2030 таҳия карда шудааст.

6. Дурнамои Барномаи мазкур мутобиқи афзалият ва уҳдадорихои Стратегияи рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 дар доираи ҳадафҳои, ки дар ин ҳуҷҷатҳо ба ҷунин самтҳо: (1) маориф; (2) тандурустӣ; (3) шуғл; (4) нобаробарӣ; (5) мубориза бар зидди коррупсия; (7) идоракунии самаранок; (8) ҳифзи иҷтимоии аҳоли афзалият дода шудааст, Барномаи рушди донишкада дар ин замина таҳия карда шуда, самти омода намудани кадрҳои дорои дараҷа ва унвони илмӣ, мустаҳкам намудани заминаи моддию техникӣ, баланд бардоштани сифати таҳсилот ва дараҷаи донишандӯзии донишҷӯён, омода намудани мутахассисони дорои маҳорат, малака ва салоҳиятҳои хуби касбӣ, хусусан дар самти мутахассисон психологҳои тиббӣ ва кормандони

тиббӣ-иҷтимоӣ-психологӣ барои кӯмак намудан дар самти иҷтимоии аҳолиро дарбар гирифта, онро таъмин менамояд.

7. Донишкада зарурияти афзалиятҳои ҷумхуриро дар самтҳои дар боло қайд гардида, барои дар амал татбиқ намудан, Барномаи рушди Муассисаи таълимии ғайридавлатии «Донишкадаи тиббӣ-иҷтимоии Тоҷикистон»-ро барои солҳои 2023-2028 таҳия намуда, дар ин замина барои омода намудани мутахассисони соҳаи тиб, хусусан тиббӣ-иҷтимоӣ ва психологияи тиббӣ, ки айни ҳол ҷомеаи шаҳрвандӣ ба ин ниёз дорад, кӯшиш ба харҷ медиҳад.

8. Таҳсил дар донишкада ба принципҳои дастрас будани он вобаста ба қобилият, истеъдод ва талаботи ҳар як шахс, муайян намудани самтҳои афзалиятноки пешрафти илму техника, технология, инчунин тайёр намудани мутахассисон, тарбияи шаҳрвандӣ, ҳифз ва рушди дастовард ва анъанаҳои таҳсилоти олии касбӣ, ҳамоҳангсозии низоми он бо фазои ҷаҳонии таҳсилот, мунтазамӣ ва давомнокии раванди таълим асос меёбад.

2. ХУСУСИЯТҲОИ УМУМӢ, ҲАДАФҲО ВА ВАЗИФАҲОИ БАРНОМА

2.1. ҲАДАФҲОИ БАРНОМА

Ҳадафи Барнома аз рушди самтҳои афзалиятноки низомҳои самараноки идоракунии соҳаи маориф ва тиб дар Ҷумҳурии Тоҷикистон иборат буда, тавачҷуҳи бештар ба сифати таҳсилот, маблағгузорию устувор, таъминот бо кадрҳои дорои дараҷа ва унвони илмӣ, рушди технологияҳои муосир, малақаҳои касбӣ ва салоҳиятҳои, ки ҷавонон ва калонсолон дар ҷараёни таҳсил ба даст меоранд, ки он ба қобилият ва донишомӯзии ҳар яки онҳо вобаста мебошад, равона карда шудааст. Дар навбати худ донишкада бояд фазоero муҳайё созад, ки барои рушд ва салоҳиятҳои субъектҳои раванди таълим мувофиқ бошад.

2.2. Ҳадафҳои Барнома ба принципҳои зерин асос меёбад:

- тақмили раванди қабули қарорҳои бо далелҳо асоснок карда шуда дар фаъолияти донишкада;

- таъмини адолат дар дастрасӣ ва иштироки баробар дар ҳама зинаҳои таҳсилот барои ҳама табақаҳои аҳоли дар тамоми тӯли ҳаёт;

- қонеъ гардонидани талаботи шахс дар самти рушди қобилияти зеҳнӣ, фарҳангӣ ва ахлоқӣ, тавассути гирифтани таҳсилоти олии касбӣ ва таҳсилоти касбии баъд аз муассисаҳои олии таълимӣ дар соҳаи интихобкардаи фаъолияти касбӣ;

- қонеъ гардонидани талаботи ҷомеа ва давлат ба мутахассисони тиббӣ-иҷтимоӣ-психологӣ ва психологҳои тиббӣ;

- рушди илмҳои тиббӣ-иҷтимоӣ, фаъолияти тиббӣ-иҷтимоӣ, психологияи тиббӣ ва дигар самтҳои муосир тавассути гузаронидани таҳқиқотҳои илмӣ, фаъолияти эҷодии кормандони илмию педагогӣ ва донишҷӯён, таҳия ва татбиқи дастовардҳои муосир дар бахши усулҳои

нави ташхис ва табобат, истифодаи натиҷаҳои бадастомада дар раванди таълим ва ҳифзи тандурустии аҳоли;

-баланд бардоштани сифати таҳсилот ва аҳамияти соҳаи маориф дар ҳама самтҳо, бидуни ҳеч гуна зуроварӣ ва ҷудошавии иҷтимоӣ вобаста ба чинс, синну сол, мавқеъ, сатҳи даромад ва камбизоатӣ, наҷод, мансубияти этикӣ, динӣ, шаҳрвандӣ ва дигар категорияи иҷтимоии шаҳрвандон;

– рушди илмҳои тиббӣ-иҷтимоӣ, психологияи тиббӣ ва дигар самтҳо тавассути таҳқиқотҳои илмӣ ва фаъолияти эҷодии ҳайати профессорону омӯзгорон ва донишҷӯён, истифодаи натиҷаҳои бадастомада дар фаъолияти таълимӣ, ҳифзи иҷтимоӣ ва тандурустии аҳоли;

-таҳияи Стандарти баҳодихии сифати таҳсилот дар донишкада;

– тайёрии касбӣ, табодули таҷриба, бозомӯзӣ ва такмили ихтисоси мутахассисони дорои таҳсилоти иҷтимоӣ-тиббӣ, психологияи тиббӣ, реабилитологҳои тиббӣ ва фармасевтӣ, инчунин дигар кормандони илмӣ ва педагогӣ;

-таҳия ва татбиқи дастовардҳои навтарини илм, усулҳои нави ташхис ва табобат аз ҷониби табибони донишкада;

-ҳифз ва такмили арзишҳои ахлоқӣ, ватандустӣ, фарҳангӣ ва илмии донишҷӯён.

-ба сатҳи байналмилалӣ мувофиқ намудани нақша ва барномаҳои таълимии ихтисосҳои донишкада:

2.3.Барномаи рушди донишкада дар доираи як чанд лоиҳаҳо ба монанди: азнавсозии мазмуни таҳсилот, фаъолияти таълимӣ, илмию таҳқиқотӣ ва инноватсионӣ, рушди захираҳои инсонӣ, фаъолияти тиббӣ, ҳамкориҳои байналмилалӣ, азнавсозии заминаи моддию техникӣ ва инфраструктураи он, таъминоти иттилоотӣ, фаъолияти молиявӣ иқтисодии донишкада, амалӣ карда мешаванд.

Рафти иҷрои нишондиҳанда Барномаи рушди донишкада ҳамасола дар Шурои олимон ва Раёсати донишкада мавриди баррасӣ қарор мегирад. Факултетҳо, раёсат, шӯъбаҳо, кафедра ва дигар сохторҳои зерсохтори донишкада, тавассути татбиқи нақшаҳои кории донишкада, ҳадафҳо ва сиёсати сифат, нақшаҳои кории ҷорӣ, нақшаҳои ҷорабиниҳои гузаронидани ислохот ва пешгирикунӣ дар татбиқи Барномаи мазкур рушд менамоянд.

2.4.Ҳадафҳои асосии Барнома ҷалби бештари доктарагон ба донишкада дар самти тиббӣ-иҷтимоӣ, психологияи тиббӣ ва омода намудани мутахассисони дорои маҳорат, малака ва салоҳиятҳои хуби касбӣ, барои соҳаи тандурустӣ ва ҳифзи иҷтимоии аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

3.ТАВСИФНОМАИ ДОНИШКАДА

Муассисаи таълимии ғайридавлатии «Донишкадаи тиббӣ-иҷтимоии Тоҷикистон» нахустин муассисаи таҳсилоти олии касбии ғайридавлатии тиббӣ-иҷтимоии зодаи даврони Истиқлолият буда, он соли 2020 дар асоси қарори Муассиси донишкада д.и.т., профессор Ибодов Ҳ. ва бо ибтиқори Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон таъсис дода шуд. Донишкада ҷиҳати расонидани кумаки тиббӣ-иҷтимоӣ ва тиббӣ-психологӣ ба шахсоне, ки мубталои бемориҳои сироятиву ғайрисироятӣ мегарданд, таъсис дода шуда, ҳамчун муассисаи таҳсилоти олии касбии ғайридавлатӣ сиёсати давлатро дар соҳаи таҳсилоти олии касбӣ ва таҳсилоти касбии баъд аз муассисаи олии таълимӣ, барои таъмини ҳуқуқҳои конститутсионии ҳар як шахс, ҷиҳати дарёфти таҳсилоти олии касбӣ шароит фароҳам меоварад.

Донишкада бо маблағгузорию Муассисаи давлатии “Фонди соҳибқорони назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон” дар муддати 3 сол сохта ба истифода дода шудааст. Инчунин, дар назди донишкада Маркази клиникӣ, илмӣ-таълимӣ фаъолият дорад.

Донишкада дорои иҷозатнома аз ҷониби Агенсии назорат дар соҳаи маориф ва илми назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон барои пешбурди фаъолияти Т-ИФ №0000001 аз 03.08.2020 ва шаҳодатномаи аккредитивии Т-АД №000931 аз 04.11.2022 барои ихтисосҳои: “Психологияи тиббӣ”, “Кори таботатӣ”, “Стоматология”, “Фармосевтӣ” зинаи мутахассис ва ихтисоси “Кори иҷтимоӣ (фаъолияти иҷтимоӣ-тиббӣ-психологӣ)” зинаи бакалавриат мебошад. Рақами мушаххаси андозсупорандаи донишкада №040048540 буда, донишкада дорои шаҳодатномаи бақайдгирии давлатии №0410027769 аз 31-марти соли 2017 мебошад, ки он дар Бахши бақайдгирии давлатии шахсони ҳуқуқӣ ва соҳибқорони инфиродии ноҳияи Синои шаҳри Душанбе ба қайди давлатӣ гирифта шудааст.

Мутобиқи талаботҳои гузаронидани ҷорабиниҳои таълимӣ донишкада ба талаботи муқарраргардидаи бехатарии санитарӣ эпидемиологӣ ва сӯхтор мутобиқ гардонида шуда, бинои таълимии донишкада ва Маркази клиникӣ, илмӣ-таълимии донишкада ба талаботҳои санитарӣ эпидемиологӣ ва ҳифзи талаботҳои бехатарии сӯхтор ҷавобгӯ мебошанд.

Фаъолияти донишкада тибқи талаботи қарор ва қонунгузорию Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Оинномаи донишкада дар асоси мутобиқи принципҳои ягонага ва коллегиялӣ амалӣ гардонида мешавад. Мақомоти ягонаи идоракунандаи донишкада ректор мебошад, ки ба фаъолияти донишкада роҳбарӣ менамояд.

Мақомоти коллегиялии идоракунии донишкада ҷаласаи умумии ҳайати профессорон ва омӯзгорони донишкада, намояндагони дигар категорияҳои коргарон ва донишҷӯён (минбаъд — Ҷаласаи умумӣ), Шурои олимони донишкада ва дигар органҳои коллегиявие, ки дар Оинномаи донишкада пешбинӣ шудаанд, ба ҳисоб меравад.

Роҳбарии умумии фаъолияти донишкадаро мақомоти намоёндагии интихобшавандаи Шурои олимони донишкада, ки ба он ректор раиси он, аъзоёни Шуро муовинони ректор, инчунин бо қарори Шурои олимони донишкада деканҳои факултетҳо дохил карда мешаванд, инчунин аъзоҳои дигари Шурои олимони донишкада дар Ҷаласаи умумии ҳайати профессорон ва омӯзгорони донишкада бо тариқи овоздиҳии пинҳонӣ интихоб карда мешаванд дохил машаванд. Муҳлати ваколати аъзоёни Шурои олимони 5 сол муқаррар карда шудааст.

Роҳбари ба самтҳои алоҳидаи фаъолияти донишкада аз ҷониби муовинони ректор: оид ба таълим, оид илм ва инноватсия, оид ба робитаи байналмилалӣ, оид ба тарбия ва корҳои таълимӣ ва рушди нигоҳдории тандурустӣ мувофиқи дастурамалӣ вазифавишон, ки аз ҷониби ректори донишкада ба вазифа таъин карда мешаванд, амалӣ карда мешавад.

Донишкада дорои 20 кафедра, Маркази клиникӣ, илмӣ-таълимӣ буда, инчунин, бо 39 муассисаҳои тиббӣ профилактикӣ ва клиникӣ шаҳри Душанбе шартномаи ҳамкорӣ дорад.

Ректори донишкада бевосита ба воҳидҳои сохтори донишкада: муовини ректор оид ба таълим, муовини ректор оид ба илм ва инноватсия, муовини ректор оид ба тарбия, муовини ректор оид ба корҳои таълимӣ ва рушди нигоҳдории тандурустӣ, муовини ректор оид ба муносибатҳои байналмилалӣ, шӯбаи молиявӣ хоҷагидорӣ, шӯбаи идоракунии кадрҳо ва деканҳои факултетҳо роҳбарӣ менамоянд.

Муовини ректор оид ба таълим ба масъалаҳои умумӣ воҳидҳои сохтори донишкада: кафедраҳои умумидонишкадавӣ ва таҳассусӣ, Раёсати таълим, Маркази бақадгирӣ машваратӣ ва имтиҳониро роҳбарӣ менамояд.

Муовини ректор оид ба илм ва инноватсия шӯбаи аспирантура, докторантура ва доктори фалсафа (PhD) доктор аз рӯи ихтисос, шӯбаи таҳрир ва нашриёт ва фаъолияти китобхонаи донишкадаро роҳбарӣ менамояд.

Муовини ректор оид ба корҳои таълимӣ ва рушди нигоҳдории тандурустӣ кафедраҳои клиникӣ, Маркази клиникӣ, илмӣ-таълимӣ дармонгоҳи машваратӣ таҷриба, маркази таҳлилӣ ва методи рушди нигоҳдории тандурустӣ, инчунин, 38 муассисаҳои тиббӣ профилактикӣ ва клиникӣ шаҳри Душанбе, ки донишкада ба онҳо шартномаи ҳамкорӣ дорад, маркази шӯғли хатмкунандагон ва маркази саломатии донишкадаро роҳбарӣ менамояд.

Муовини ректор оид ба фаъолияти байналмилалӣ ҳамкорҳои байналмилалӣ воҳидҳои сохтори донишкада ва роҳбарии факултети донишҷӯни хориҷиро ба зимма дорад.

Муовини ректор оид тарбия фаъолияти корҳои тарбиявӣ, Шурои сарпарастон, роҳбарии кураторони гурӯҳҳои академикӣ ва корҳои варзиширо ба ӯҳда дорад.

Факултетҳои донишкадаро деканони факултетҳо роҳбарӣ намуда, органи олии онҳо Шурои олимони факултетҳо мебошад. ки бо овоздиҳии пинҳонӣ дар Шурои олимони факултетҳо ба муҳлати то 5 сол интихоб карда шуда, бо фармиши ректор тасдиқ карда мешаванд.

Барои таъмини сифати таҳсилот ва назорат оид ба тайёрии мутахассисон дар донишкада воҳидҳои функционалӣ, иттиҳодияҳои коллегиялӣ ва ҷамъиятӣ таъсис ва фаъолият менамоянд:

-таҳти роҳбарии ректор: ҷаласаҳои Шурои олимони ва Раёсати донишкада, ректорат, комиссияи қабул, комиссияи имтиҳонӣ, комиссияи шикоятӣ, шурои ҷамъиятии назди ректор, комиссияи ягонаи хариди мол, кор, хизматрасонӣ барои эҳтиёҷоти донишкада, комиссия оид ба ҳолатҳои ғавқулӯда ва бехатарӣ аз сӯхтор, комиссия оид ба таъмини фаъолияти устувори донишкада қарор дорад;

-таҳти роҳбарии муовини ректор оид ба таълим: шурои олимони факултетҳои тиббӣ, шурои олимони факултетҳои фармасевтӣ ва стоматология, шурои олимони факултетҳои психологияи тиббӣ, кори иҷтимоӣ, раёсати таълим, шурои марказии методӣ, шурои сифати таҳсилот, шурои донишҷӯён оид ба сифати таҳсилот, шурои иттилоотӣ, маркази лоиҳаҳои, таълимӣ, комиссияҳои методи фанӣ, комиссияи аттестатсионӣ оид ба масъалаҳои барқарор, интиқоли донишҷӯён, интиқол ва аз нав супоридани имтиҳон, комиссия оид ба кам намудани маблағи таҳсил;

-таҳти роҳбарии муовини ректор оид ба илм ва инноватсия: шурои марказии илмӣ, шуруҳои коршиносон, шуруҳои диссертатсионӣ, маркази лоиҳаҳои (барномаҳои) инноватсионӣ, маркази илмию инноватсионӣ, шурои таҳрирӣ ва нашриёт, шурои илмии олимони ҷавон, ҷамъияти илмии донишҷӯён;

-таҳти роҳбарии муовини ректор оид ба ҳамкориҳои байналмилалӣ: Шурои факултети донишҷӯёни хориҷӣ, ҳамкориҳои бо сафоратҳои давлатҳои хориҷи дуру наздик, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон намояндагӣ доранд ва дигар самти ҳамкориҳои байналмилалӣ;

-таҳти роҳбарии муовини ректор оид ба муолиҷавӣ ва инкишофи ниғаҳдории тандурустии шурои парасторон, шурои тиббӣ, комиссияи тиббӣ дар дармонгоҳи консултативию диагностикӣ, комиссия оид ба инкишофи ниғаҳдории тандурустӣ;

-таҳти роҳбарии муовини ректор оид ба тарбия, шурои сарпарастон, шурои корҳои тарбиявӣ, шурои худидоракунии донишҷӯён, шурои ҷамъиятии донишҷӯёни хобгоҳҳо, комиссия оид ба ахлоқ, комиссияи кор бо донишҷӯёни бепарастор, клуби варзишии донишҷӯён- «Варзишгар», ситоди дастаҳои донишҷӯён, ситоди дастаҳои ихтиёрӣ, комиссия оид ба мубориза бо коррупсия, комиссия оид ба мубориза ба экстремизм ва терроризм ва комиссия оид ба танзими анъана ва ҷашну маросимҳо дар донишкада;

-таҳти роҳбарии деканҳои факултетҳо: шурои факултет, раёсати факултет, шуроҳои методи факултетҳо, комиссияҳои методи давравии фанҳои умумитахассусӣ ва тахассусӣ:

Дар донишкада ташкилотҳои ҷамъиятии донишкадавӣ ташкил карда шудааст: комитети иттифоқи касабавӣ ҳайати профессорон ва омӯзгорон, комитети иттифоқи касабавӣ донишчӯён, шурои духтарон ва созмони ҷавонон.

Мутобиқи талаботи Оинномаи донишкада санадҳои меъёрии ҳуқуқии дохилидонишкадавӣ таҳия шудаанд, ки вазъи ташкилию ҳуқуқӣ, вазифа ва дастурамалҳои вазифавӣ воҳидҳои сохториро муайян мекунад. Дар самтҳои асосии фаъолияти донишкада шартномаи ҳамкорӣ бо 38 муассисаи тиббӣю профилактикии шаҳри Душанбе шартномаҳои ҳамкорӣ баста шудааст, ки фазаи таълимӣ ва амалии донишкадро васеъ менамояд.

3.1.ФАЪОЛИЯТИ ДОНИШКАДА

Донишкадаи тиббӣ-иҷтимоии Тоҷикистон яке аз аввалин донишкадаи тиббӣ-иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳисоб меравад, ки ба тайёр намудани кормандони тиббӣ-иҷтимоӣ-психологӣ ва психологияи тиббӣ машғул мебошад.

Дар соли таҳсили 2022 ҳайати профессорону омӯзгорони донишкада **170** нафар буда, **105**(61,8%) нафари онҳо омӯзгорони асосӣ ва **65**(38,2%) нафари дигарашон омӯзгорони ҳамкор мебошанд. Аз теъдоди умумии омӯзгорон **51**(30%) нафари онҳо дорои дараҷа ва унвони илмӣ мебошанд.

Аз ҳисоби **105** нафар кормандони асосӣ **38** (36,5%) нафари онҳо кормандони дорои дараҷа ва унвони илмӣ буда, 9 нафари онҳо докторҳои илм, профессор ва як нафар узви вобастаи АМИТ мебошад.

Теъдоди умумии омӯзгорони ҷавон **33** нафар буда, **5** (15,1%) нафари онҳо омӯзгорони дорои дараҷа ва унвони илмӣ дошта мебошанд.

Теъдоди умумии занҳои дар донишкада фаъолияткунанда **64** (37,6%) нафар, аз ин теъдод **12** (18,6%) нафари онҳо дорои дараҷа ва унвони илмӣ буда, роҳбарони сохторҳои донишкада мебошанд.

Дар се соли охир аз шумораи умумии ҳайати профессорону омӯзгорони донишкада **52**(48,6%) нафари онҳо аз тақмили ихтисос гузаштанд.

Теъдоди донишчӯёни донишкада сол аз сол зиёд гардида истода аз 218 нафар донишчӯёни дар оғози фаъолияти донишкада қабулгардида, дар се соли таҳсил шумораи онҳо 1802 нафар баробар гардида, аз ин теъдод **646**(35,8%) нафар донишчӯдухтарон ва 1156 (64,2%) нафарро донишчӯписарон ташкил медиҳанд.

Аз теъдоди умумии донишчӯёни донишкада **35** (2%) нафар донишчӯёни хориҷӣ буда, аз ин шумора **2** нафар аз Ҷумҳурии Ўзбекистон, **22** нафар аз Ҷумҳурии Ҳиндустон, **8** нафар аз Ҷумҳурии Покистон, **1** нафар аз Ҷумҳурии Бангладеш ва аз Ҷумҳурии Нигерия **2** нафар мебошанд, ки нисбат ба соли гузашта **24** нафар зиёд мебошанд.

Теъдоди донишчӯён тоҷикистонӣ нисбат ба соли аввал 1574 нафар зиёд гардидааст.

Донишкада ҳамасола дар рейтингҳои муассисаҳои таҳсилоти олии касбии Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2021 ҷойи 22 ишғол намуда буд, аини ҳол нисбати соли гузашта нишондиҳандаҳои донишкада беҳтар гардидааст.

Самти афзалиятноки мавқеъӣ донишкада дар сатҳи байналмилалӣ, ин густариши ҳамкориҳои байналмилалӣ дар доираи фаъолияти таълимӣ ва илмӣ мебошад, ки аини ҳол донишкада дар самти ҳамкориҳои байналмилалӣ бо як қатор муваффақиятҳо ноил гардидааст аз ҷумла, Донишкада дар рӯзи 21.03.2023 ба фехристи донишгоҳҳо ва донишкадаҳои тиббии байналмилалӣ ворид шуд ([World Directory of Medical Schools -info@wdoms.org](http://WorldDirectoryofMedicalSchools-info@wdoms.org)).

Инчунин, донишкада бо Академияи тиббӣ-техникии Руссия, Муассисаи таълимии ғайридавлатии “Донишгоҳи тиббии Украина”, Донишгоҳи Хансаи Малайзия (Махса *University*), Донишгоҳи тиббии шаҳри Самарқанд ва Донишгоҳи илмӣ-таҳқиқотии педиатрии Қазоқистон ҳамкориҳои дучониба дар самти таҳсилот, корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ, табодули таҷрибаи донишчӯён ва ҳайати профессорону омӯзгорони донишкада ва дигар самтҳои соҳаи тиб ҳамкориҳои судмандро ба роҳ мондааст.

Инчунин, донишкада бо Ҷумҳурии Ўзбекистон, Ҷумҳурии Ҳиндустон, Ҷумҳурии Покистон, Бангладеш ва Нигерия ҳамкорӣ дошта, аз ин ҷумҳуриҳо донишчӯён дар донишкада таҳсил менамоянд.

Донишкада бо ширкати Гэатару Медиа ҳамкорӣ дар самти истифодаи китобхонаи электроники тиббӣ зиёда аз 20000 китобҳои тиббӣ истифода намудан, шартномаи тарафайн бастааст.

Барои амалӣ намудани вазифаи байналмилалии минбаъд барои баланд бардоштани нуфузи Донишкада дар бозори байналмилалии хизматрасонии таълимӣ, ҳамкорӣ дар соҳаи маориф ва илм бо ташкилотҳои таълимӣ ва илмии хориҷӣ, ки яке аз фаъолияти асосии донишчӯён ва омӯзгорон мебошад, амалӣ карда мешавад.

Инчунин, донишкада бо Ҷумҳурии Ўзбекистон, Ҷумҳурии Ҳиндустон, Ҷумҳурии Покистон, Бангладеш ва Нигерия ҳамкорӣ дошта, аз ин ҷумҳуриҳо донишчӯён дар донишкада таҳсил намуда истодаанд.

Ҳамасола, аз Ҷумҳурии Руссия доктори илмҳои тиб, профессорон барои хондани дарсҳои назариявӣ ва амалӣ ба донишкада ҷалб карда мешаванд.

4.МАҚСАД ВА НАТИҶАГИРӢ АЗ БАРНОМА

Тибқи рисолати донишкада ва бо дарназардошти мушкилоти муосир дар рушди соҳаи тандурустӣ, ҳифзи иҷтимоии аҳоли ва маориф дар ҷумҳурӣ, ҳадафи дурнамои Барнома таъмини таҳсилоти босифат, дастрас ва серталаб, мувофиқ ба сатҳи донишкада рушди тиббии ватанӣ ва хориҷӣ тавассути рушди технологияҳои инноватсионии таълимӣ, ки ба амалия нигаронида шудааст, таҳқиқоти бунёдӣ ва амалии илмӣ дар

соҳаи илмҳои тандурустӣ ва тиб, илмҳои гуманитарӣ, иҷтимоӣ, равоншиносӣ, иқтисодиёт ва менечмент, кимиё ва биотехнология; эҷод ва татбиқи усулҳои нав дар тибби амалӣ ва клиникӣ; татбиқи модели шарикӣ иҷтимоӣ ба манфиати ҷомеа, ҷумҳурӣ ва умуман системаи тандурустӣ, ки ба беҳтар намудани саломатӣ ва баланд бардоштани сифати зиндагии аҳоли нигаронида шудааст.

Барномаи рушди донишкада дар доираи 11 лоиҳа амалӣ карда мешавад:

1. Рушди фаъолияти таълимӣ.
2. Рушди фаъолияти илмию инноватсионӣ.
3. Рушди дурнамоии кадрҳо.
4. Рушди фаъолияти тиббӣ.
5. Рушди фаъолияти байналмилалӣ.
6. Рушди кори тарбиявӣ ва варзишӣ ва солимгардонӣ
7. Рушди навсозии заминаи моддию техникаӣ ва иҷтимоӣ-маданӣ, инфраструктура.
8. Рушди таъминоти иттилоотӣ.
9. Рушди сиёсати симои донишкада.
10. Рушди фаъолияти молиявӣ хоҷагӣ.
11. Рушди корҳои таълимӣ пешгирӣ аз беморӣ

Натиҷагирӣ аз Барнома, минбаъд ҳамасола дар ҷаласаҳои Шурои олимон, раёсати донишкада дар маърузаҳои муовини ректор оид ба таълим «Дар бораи рафти иҷроӣ нишондиҳандаҳои Барномаи рушди донишкада» баррасӣ карда мешавад.

Факултаҳо, кафедраҳо, раёсат ва шуъбаҳо дигар воҳидҳои сохтори Донишкада тавассути татбиқи нақшаҳои кории донишкада, ҳадафҳо ва баҳодихии сифати таҳсилот, нақшаҳои кории ҷорӣ, нақшаҳои ҷорабинҳои даврӣ ва пешгирикунанда дар татбиқи Барнома иштирок менамоянд.

Дастовардҳои асосии донишкада дар оянда дар доираи татбиқи Барномаи рушди донишкада барои солҳои 2023-2028 амалӣ карда мешаванд, ки чунин самтҳо дар бар мегирад:

- таҳия ва иҷозатномагирӣ барои барномаҳои магистратура дар бахшҳои тиб, психологияи тиббӣ, тиббӣ-иҷтимоӣ-психологӣ, фарматсияи саноатӣ, ординатура аз рӯи ихтисоси тиб, менечмент ва иқтисоди фарматсия;

- татбиқи технологияи рақамӣ - электронии ахборотии раванди таълим
- ташкили модели ба амалия нигаронидашуда, барои тайёр кардани мутахассисон, таълими дуалӣ, рушди таълими шабакавӣ, технологияҳои клиникӣ ва то клиникӣ дар омода намудани мутахассисон;

- ҳамгироии уфуқӣ ва амудии фанҳои клиникӣ бо илмҳои биологӣ-тиббӣ, психологӣ ва иҷтимоӣ;

- рушд ва такмили системаи ҷустуҷӯии иттилоотӣ – порталҳои донишкада «Таҳсилоти давомдори тиббӣ, тиббӣ-иҷтимоӣ-психологӣ, психологияи тиббӣ ва фармасевтӣ» дар зинаи “Интернатура”,

«Ординатура», доктори фалсафа, доктор (PhD) доктор аз рӯи ихтисос ва дигар зинаҳои таҳсилот;

-ташаққули «Шабакҳои аъло»-и иттилоотӣ дар самтҳои афзалиятноки тадқиқот;

-таъсиси «Мақтаби захираи кадрӣ ҳавонон»;

-кушодани клиникаи стоматологии кӯдакони донишқада;

-ташаққули муҳити таълимии сезабона, эҷоди лоиҳаи Хадамоти Smart University;

-ташаққули институти кураторӣ, системаи дастгирии кураторону донишҷӯён;

-сохтмони толори калони анатомии донишқада;

-ташкили системаи ягонаи хизматрасониҳои электронии дохилӣ, аз ҷумла модулҳои таълимӣ ва идоракунӣ;

-сохтани хобгоҳ ва беморхонаи дуҷуми назди донишқада.

Айни ҳол донишқада барои амалӣ намудани вазифаҳои зерин кӯшиш намуда истодааст: рушди иқтисодии кадрӣ; интернационализатсияи донишқада; рақобатпазирӣ дар байни муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ; ҷорӣ намудани шакли шабакавӣ барои татбиқи барномаҳои таълимӣ; такмил додани системаи маркетинги фаъолияти байналмилалӣ таълимӣ ва илмӣ.

4.1. Нақши донишқада дар ҳалли масъалаҳои рушди иҷтимоию иқтисодӣ дар миқёси ҷумҳурӣ

Имрӯз “Донишқадаи тиббӣ-иҷтимоии Тоҷикистон” маркази таълимӣ ва илмӣ ягона дар соҳаи тиб, тиббӣ-иҷтимоӣ-психологӣ ва психологияи тиббӣ дар ҷумҳурӣ мебошад, ки замина барои таҳия ва татбиқи технологияҳои инноватсионӣ тиббӣ, дорой ягона Маркази клиникӣ, илмӣ-таълимӣ дар қаламрави ҷумҳурӣ мебошад.

Донишқада вазифаи асосии стратегияи рушди миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои то соли 2030 самти тандурустӣ, тиббӣ-иҷтимоӣ-психологӣ”, психологияи тиббӣ ва маорифро амалӣ менамояд. Дар ин замина муассисаҳои тиббӣ-профилактикӣ, ҳифзи иҷтимоии системаи тандурустиро бо кадрҳои баландихтисос ва рақобатпазир, ки дар бозори меҳнат талабот доранд, таъмин менамояд. Дар доираи лоиҳаҳои миллии рақамикунонӣ ва ташкили муҳити электронии иттилоотӣ-таълимӣ, ҳамчун яке аз самтҳои сиёсати инноватсионӣ донишқада амалӣ гардида, моделсозӣ, баҳодиҳии мустақили сифати таҳсилоти ба амалия нигаронидашуда ҷорӣ карда шуда, – таълими асоснок, технологияҳои муосири таълимӣ истифода мешаванд, инчунин, татбиқи таҳсилоти дуалӣ, шабакавӣ, технологияи клиникӣ «тамос бо беморон» низ амалӣ карда мешавад.

Рӯзҳои 28-29 октябри соли 2022 Конференсияи 2-юми ҷумҳуриявӣ илмӣ-амалии Донишқадаи тиббӣ-иҷтимоии Тоҷикистон, бо иштироки коршиносони бурунмарзӣ дар мавзӯи «Тиббӣ-иҷтимоӣ - самти нави рушди таълим, амалия ва илм (дастовард, мушкilot ва рушди он) дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» баргузор гардид, ки дар рафти он масъалаҳои

кӯмаки аввалияи тиббию санитарӣ, ёри таъҷилӣ ва махсусгардонидашуда, расонидани ёри паллиативӣ, нарасидани кадрҳои соҳаи тиббӣ-иҷтимоӣ-психологӣ ва психологияи тиббӣ, инчунин пешгирӣ кардани тарзи ҳаёти солим баррасӣ карда шуданд.

Дар доираи ҳамкорӣ бо соҳаи амалияи тандурустӣ 15 нафар омӯзгорони кафедраҳои клиникӣ (8 нафар докторҳои илми тиб, 7 нафар номзадҳои илми тиб) корҳои машваратии тиббӣ ва таъбабатӣ мегузaronанд.

Донишкада ҳамчун ягона донишкадаи тиббӣ-иҷтимоӣ дар ҷумҳурӣ ҳалли мушкили соҳаи тиббӣ-иҷтимоӣ ва психологияи тиббиро дар ҷумҳурӣ дар оянда таъмин менамояд.

Дар донишкада низоми таҳсилоти иловагии касбии табибон бо истифода аз таълими электронӣ, технологияҳои таълими фосолавӣ, аз ҷумла, модулҳои интерактивии таълимӣ ва омӯзиши симулятсия ҷорӣ карда шудааст.

Тақмили ихтисос ва бозомӯзии касбии кормандони соҳаи тиб, тиббӣ-иҷтимоӣ-психологӣ, психологияи тиббӣ ва фармасевтӣ дар донишкада ба 57 нафар омӯзгорон таъкил медиҳад.

Корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ ҷузъи ҷудонашавандаи фаъолияти донишкада буда, ба тайёр намудани кадрҳои тиббӣ, илмӣ, педагогӣ, инчунин ба роҳ мондани таҳқиқоти фундаменталӣ ва амалӣ оид ба проблемаҳои асосии назариявӣ ва клиникӣ биотиббӣ, тиббӣ-иҷтимоӣ-психологӣ ва психологияи тиббӣ ниғаронида шудааст.

Дар заминаи Маркази клиникӣ, илмӣ-таълимӣ, ки он бо таҷҳизоти замонавӣ муосир мучаҳҳаз карда шудааст, лоиҳаҳои пешқадами илмӣ таҳия ва тадқиқоти илмӣ дар тарзи ҷарроҳӣ дар баҳши эндоҷарроҳӣ ва эндоурологӣ, услубҳои нави таъбабат дар роҳҳои талхабарор: даруннигарии ретроградии холесистопанкреатографӣ (ЭРХПГ) ва папиллосфинктеротомия ҳангоми санги маҷрои роҳҳои талхагузар, стентгузори узвҳои ҳозима дар мавриди омосҳои бадсифат, услуби таъбабати эндоскопии аҳалазияи сурхрӯда (Пневмодилататсияи ҳалкамушаки кардиалӣ), бужкунонии сурхрӯда дар мавриди тангшавиҳои баъдисухтагӣ ва тангшавиҳо баъдигузоштани анастомоз ва ба таври эндоскопӣ бурида гирифтани омосҳои калони рӯдаи ғафс, бурда мешавад.

5. МОДЕЛИ МАҚСАДНОКИ РУШДИ ДОНИШКАДА.

5.1. Миссия, биниш, ҳадафи стратегӣ ва ҳадафҳои рушди Донишкада.

Ҳадафи рушди донишкада ҳивз, таҳким ва тақмил додани саломатии аҳоли, расонидани кӯмаки тиббӣ-иҷтимоӣ ва тиббӣ-психологияи шаҳрвандони ҷумҳурӣ ва минбаъд дар сатҳи байналмилалӣ тавассути паҳн ва татбиқи донишҳо ва принципҳои прогрессивии амалияи клиникӣ, тиббӣ-иҷтимоӣ, тиббӣ-психологӣ ва фармасевтӣ, дар

омодасозии мутахасисони дорои маҳорат, малака ва салоҳиятнок дар соҳаи тандурустӣ, ноил шудан ба дастовардҳои беҳтарин дар соҳаи илми тиб, тиббӣ-ичтимоӣ, тиббӣ-психологӣ ва фарматсефтӣ, тибқи талаботи саломатии миллӣ ва байналмилалӣ, татбиқи модели шарикӣ иҷтимоӣ ба манфиати ҷомеа ва давлат. Донишкада мекушад, ки тавассути таълим ва тарбияи насли нави мутахасисони соҳаи тандурустӣ, тиббӣ-ичтимоӣ ва психологияи тиббӣ, ки дорои тафақури интиқодӣ доранд, ба манфиати инсоният хизмат кунанд. Омӯзиш ва таълим дар Донишкада ба ташаккули фаҳмиши асосӣ дар бораи доираи васеи фанҳо асос ёфта, пас аз он имкони омӯзиши амиқи мавзӯи интиқобшуда бо дурнамои рушди пайвастаи касбӣ мансуб мебошад. Бо мақсади ғани гардонидан ва васеъ кардани ҳудуди мазмун ва мундариҷаи таълим, донишкада аз ҳамгироии дастовардҳои тадқиқоти тиббӣ дар илмҳои биотиббӣ, клиникӣ, фарматсефтӣ, тиббӣ –ичтимоӣ, психологияи тиббӣ дар таълими васеъ истифода мебарад. Ин ҳамгирӣ ба таълимӣ прогрессивӣ интиқодӣ, таълими дуалӣ ва татбиқи принципҳои муттаҳидсозии технологияҳои анъанавӣ, муосир ва инноватсионии таълим мусоидат менамояд.

Нишондиҳандаҳои Донишкада дар татбиқи барнома:

-маркази пешбарии илми тиббӣ, гуманитарӣ, тиббӣ-ичтимоӣ, психологияи тиббӣ, иқтисод ва менеҷмент, технологияи кимиёвӣ ва биотехнологияро таъмин менамояд;

-муассисаи таълимии бонуфузе, ки дар он ҳайати омӯзгори баландихтисос, ки бо дониши амиқи бунёди ва таффақури эҷодӣ фарқ мекунад, таълим медиҳад;

-ташкилоте, ки дар он муносибати илмӣ ва саъю кушиш ба сифати таълим рушд ёфта, ба руҳияи коллективона барои ноил шудан ба мақсадҳо, таъмин намудани самараи баланд ва самараноки тамоми равандҳо кӯшиш ба харҷ медиҳад;

-донишкада дорои сатҳи баланди сифати барномаҳои таълимӣ омӯзиши фаъолияти инноватсионӣ бо технологияҳои баланд, нигоҳ доштани таносуби байни раванди таълим ва тадқиқот мегардад;

-донишкада, татбиқи салоҳиятҳо ва самти касбияти хатмкунандагонро дар бозори меҳнати дохилии ҷумҳурӣ дар оянда кафолат медиҳад;

-донишкада, ки дар он ҳар як корманд аз натиҷаи меҳнати худ ифтихор мекунад;

-донишкада ташкилоти таълимӣ, ки дар он саъю кушиши тамоми кормандон ба манфиати ҷамъият ва давлат нигаронида шудааст.

Сиёсати сифат, ки донишкада ба он асос гузошта истодааст ин таҳлили ҳадафҳо дар соҳаи сифати донишкада буда, дар ҳаммаи сатҳҳои идоракунӣ амалӣ карда мешавад. Барои мутобиқати доимӣ ба талаботи бозор ва ҳадамоти таълимӣ дар ҳаммаи самтҳо таҳлил карда мешаванд ва ба таъмини рақобатпазирии донишкада дар бозори хизматрасонии таълимии ҷумҳурӣ ва вобаста ба арзишҳои миллӣ нигаронида шудааст.

Сиёсати ҳуқуқӣ, меъёрӣ, интизомӣ, самтҳои асосии фаъолияти донишқадаро муайян намуда, умуман ба татбиқи самтҳои афзалиятноки (ё мушаххаси) рушд мусоидат мекунад.

Афзалиятҳои донишқадар дар татбиқи Барнома инҳоянд:

- таъмини рушди устувори динамикии инноватсионии донишқадар;
- тақмили доимии системаи идоракунии сифати донишқадар дар асоси самтнокӣ, раванд ва системавӣ;
- амалӣ намудани донишқадар мувофиқи талаботи стандартҳои байналмилалӣ ва давлатии ISO ва силсилаи Менеджменти сифат, стандартҳо ва дастурҳои Барномаи Балония оид ба кафолати сифат дар соҳаи таҳсилоти олии касбӣ ва стандартҳои давлатии таълимӣ;
- қонеъ гардонидани талаботи шахрвандон, ҷомеа ва давлат ба сифати таҳсилоти олии касбӣ ва таҳсилоти иловагӣ;
- салоҳияти касбии кормандони илмӣ-педагогӣ;
- рушд ва татбиқи технологияҳои инноватсионии ба амал нигаронидашуда ба фаъолияти таълимӣ, илмӣ ва клиникӣ тавассути дастгирии ҳайати илмӣ-педагогӣ ва ғояҳои самаранок;
- баланд бардоштани сатҳи азхудкунии салоҳиятҳо дар асоси ягонагии равандҳои таълимӣ, илмӣ, инноватсионӣ ва рушди пешрафта мазмуни таълим нисбат ба фаъолияти амалии касбӣ;
- сармоягузорию кофӣ барои рушди босуръати маблағҳо барои заминаи мустақкам намудани моддӣ-техникии донишқадар;
- истифодаи механизми шарикӣ хусусӣ-давлатӣ ва ҷалби сармоягузорию хусусӣ;
- иштироки ҳайати профессорон ва омӯзгорон дар тамоми соҳаҳои фаъолияти донишқадар бо мақсади татбиқи мақсад ва иқтисоди донишқадар;
- ташаккули рӯҳияи роҳбарӣ ва фарҳангӣ корпоративӣ дар донишқадар, қобилияти зиндагии шоиста ва мавқеъгирӣ дар муҳити рақобат;
- рушди ҳамаҷонибаи шахсияти мутахассиси оянда бо касбияти баланд, салоҳиятнок, бофарҳанг, мавқеи шахрвандии принсипиалӣ;
- рушди нигоҳдорию тандурустӣ ва беҳатарии донишҷӯён ва ҳайати профессорон ва кормандон, ташаккули тарзи ҳаёти солим;
- таъсиси системаи низомии муосири соҳаи тиб ва маориф, ки ба татбиқи инноватсионӣ нигаронида шудааст, усулҳо ва технологияҳои омӯзишдар ин самт.

Мақсади дурнамои рушди Донишқадар рушди системанокии он мебошад, ки он фаъолиятҳои зеринро дарбар мегирад:

- рушди таҳсилоти олий ва иловагии касбӣ мувофиқи талаботи муосири рушди босуръати ҷумҳурӣ ва байналмилалии бозори меҳнат;
- ташкили механизмҳои рушди устувори маориф, системаи он навсозии доимӣ бо назардошти талаботи иҷтимоӣ ва иқтисодии истеъмолкунандагон хизматрасониҳои таълимӣ (шахсият, ҷомеа ва давлат).

Вазифаҳо барои ноил шудан ба ҳадафи рушди Донишқадар:

-рушди идоракунии дурнамо ҳамчун системаи идоракунии ҳама намудҳо фаъолияти ба сифати тайёр кардани мутахассисон нигаронидашуда;

-модернизатсияи фаъолияти таълимӣ, аз ҷумла системаи муттасил дар соҳаи тиб ва маориф;

-такмили фаъолияти илмӣ-таҳқиқотӣ ва инноватсионӣ;

-такмили сиёсати кадрӣ ва рушди иқтисодии кадрӣ;

-навсозии фаъолияти тиббӣ ва механизмҳои ҳамкорӣ бо ташкилотҳои амалии ниғаҳдории тандурустӣ;

-рушди системаи ҳамкориҳои байналмилалӣ ва робитаҳои беруна;

-рақамикунонии системаи идоракунии донишкада, муҳити тадқиқоти таълимӣ ва илмӣ, беҳтар намудани муҳити иҷтимоӣ ва таълимӣ;

-такмил ва рушди заминаи моддию техникаӣ;

-таъмини беҳатарии ҳаёти кормандон ва донишҷӯёни донишкада .

5.2. Механизми рушди донишкада

Рушди иқтисодӣ ва эҳтиёҷоти инноватсионии муосир донишкадаро муаззаф менамояд, ки моделҳо ва механизмҳои нави рушдро ҷустуҷӯ намоянд, вазифаҳои қомилан навро ҳал кунанд, фаъолияти инноватсиониро дар доираи таҳсилот, ки ба як соҳаи муҳими дурнамо, манбаи дарозмуддати фаъолият табдил меёбанд, инкишоф диҳанд, рақобатпазирӣ, механизмҳои самараноки рушд ба донишкада имкон медиҳанд, ки нақши нави ба зиммаи он гузошташударо вобаста бо талаботи ҷумҳурӣ ва ҷомеа иҷро намоянд: ҳамчун марказҳои пешбар оид ба таълими илм ва тадқиқот ва конструкторҳо, тижоратӣ кардани натиҷаҳои тадқиқоти илмӣ ва омӯзиши захираҳои кадрӣ давлат баромад кунанд.

Механизми рушди фаъолияти таълимӣ, илмӣ, тарбиявӣ, муолиҷавӣ ва инноватсионии донишкада ба оғоз намудани таъсири ҳамохангӣ, таҳкими мутақобила, дар шакли фаъолгардонии равандро ва пурзӯр кардани кӯшишҳои ҳамаи иштирокчиёни фаъолияти таълимӣ дар самти фаъолияти донишкада нигаронида шудааст.

Дар доираи таҳияи механизми рушди дурномии донишкада, ҳадафи асосии рушд, ки онро рисолат, сиёсати донишкада, ҳадафҳои стратегӣ ва самтҳои асосии фаъолият муайян кардааст, амалӣ карда мешавад. Барои амалӣ намудани мақсад, ҳадафҳои стратегӣ ва Сиёсати сифат Барои Барномаи рушд, ҳамчун Барномаи корпоративии донишкада, ки ба механизмҳо ва самтҳои асосии рушд ва инчунин системаи идоракунии стратегӣ асос ёфтааст, ташаккул меёбад. Системаи идоракунии стратегӣ як раванди даврии банақшаگیرӣ, татбиқ, назорат ва такмил додани фаъолияти Донишкада мебошад, ки бо қарорҳои самараноки идоракунии амалӣ карда мешавад. Самтҳои пайдарпайи механизм такмили

системаҳои (равандҳои) функционалӣ, таҳлили стратегӣ ва дурнамо барои рушди донишкада мувофиқ карда мешавад.

Механизми рушди дурнамои фаъолияти таълимӣ, муолиҷавӣ, тарбиявӣ, илмӣ ва инноватсионии донишкада, ки минбаъд амалӣ карда мешаванд, аз панҷ марҳила иборат аст:

Марҳилаи аввал- интихоби навъи механизми рушд, ки ба Барномаи рушди донишкада ва нақши фаъолияти таълимӣ дар он комилан мувофиқ аст. Интихоб намуди механизм як қарори муҳими стратегӣ мебошад, ки вобаста ба он донишқад бояд Барнома ва нақшаи мувофиқро таҳия намуда, дурнамои рушди фаъолияти худро муайян намояд.

Дар доираи ташаккул ва татбиқи ояндаи Барнома, Донишкада як ҳавасмандкуниро бо унсурҳои механизми танзими рушдкарда интихоб намояд. Воситаҳои бозор ва маркетинги стратегӣ дар фаъолияти механизми ҳавасмандгардонии рушд нақши пешбаранда мебозанд. Ин талаботҳо ба тавлид ва тичоратикунонии инноватсияҳо, афзоиши ҳаҷми хизматрасонӣ ва баланд бардоштани сатҳи пешниҳоди онҳо мусоидат мекунанд. Дар ибтидо, ин талаботҳо дар асоси технологияҳои муосир ва барномаҳои методӣ таълимии дар донишкада таҳияшуда рушд меёбанд, ки ин имкон медиҳад, татбиқи онҳо дар раванди такмил ва ба ин васила рақобатпазирии умумии хатмкунандагон дар бозори хизматрасониҳои таълимӣ баланд бардошта шавад.

Марҳилаи дуюм - муайян кардани ҳадафҳои рушди фаъолияти дохилӣ. Дурнамои стратегӣ ва дастурҳои стратегии донишкада, ки аз ҷониби роҳбарияти донишкада муайян карда мешавад, ҳамчун меъёри самтҳои дахлдори рушди донишкада баромад мекунанд. Ташаббусҳо оид ба татбиқи тадбирҳо оид ба ноил шудан ба ҳадафи стратегии донишкада дар асоси омӯзиши принсипи «аз поён ба боло» (ташаббуси ҳайати профессорону омӯзгорони донишкада ва донишҷӯён) бо принсипи «аз боло ба поён» (дастгирӣ ва рушди тадбирҳо аз ҷониби роҳбарияти донишкада ба донишҷӯён).

Марҳилаи сеюм - муайян кардани самти сохтории механизми рушди донишкада. Механизми рушд дар донишкада аз самтҳои иборат аст, ки бо ҷузъҳои асосии Барномаи рушди донишкада муайян карда шудаанд. Унсурҳои ташкулдиҳандаи механизми рушди фаъолияти инноватсионӣ дар донишкада инҳоянд:

-усулҳои интихобкардаи роҳбарият барои ноил шудан ба ҳадафҳои, ки ба рушди фаъолияти инноватсионӣ дар донишкада нигаронида шудаанд;

-воситаҳои маҷмӯи воситаҳои, ки барои рушди фаъолияти таълимӣ ва илмӣ дар донишкада истифода мешаванд, ба инҳо дохил мешаванд:

-маъмури, молиявӣ иқтисодӣ, иттилоотӣ, иҷтимоӣ, худбаҳодихӣ ва ғайра;

-қоидаҳои муқарраршуда ва собитшудаи ширкати субъектҳои раванди таълим, дар раванди рушди донишкада;

-шаклҳо – ин ташкилоти мушаххаси унсурҳо дар доираи механизми интихобшудаи рушди донишкада мебошад;

-катализатор - ҳолатҳое ки суръати ташаккули шароитро тағйир медиҳанд, ки дар натиҷаи амалӣ гардондани механизми тараққиёт тавассути ҳамкориҳои сершумори фосолавиҳои субъектҳои раванд ба вуҷуд омадааст.

Дар асоси мундариҷаи Барномаи донишкада, самти муҳим механизми рушд инҳоянд: инфрасохторӣ, технологӣ, молиявӣ, иқтисодӣ, ҳамгирӣ, захиравӣ, маърифатӣ, рақобатпазирӣ.

Самти инфрасохтор маҷмӯаи сохторҳои ба ҳам алоқаманд ё объектҳои хизматрасонӣ мебошад, ки барои фаъолияти системаи ҳамкориҳои дохилии донишкада асос ёфтаанд. Самти технологӣ рушди технологияҳои таълимӣ ва илмӣ воситаҳои раванди илмӣ ва таълимиро таъмин мекунад. Молиявӣ иқтисодӣ ҳамчун унсур дар шакли заминаи моддию техникӣ, таҷҳизот ва сиёсати молиявӣ Донишкада пешниҳод мешавад. Механизми ҳамгирӣ маҷмӯи функционалиҳои самти зарурӣ барои фаъолияти пурмаҳсули тамоми система тавассути ҳамкориҳои идоракунӣ мебошад. Самти захиравӣ таъмини ҳама намуди захираҳо: молиявӣ, инсонӣ, моддӣ, иттилоотиро дарбар мегирад, ки дар маҷмӯъ барои татбиқи умумии Барнома имкон медиҳанд. Унсурҳои маърифатӣ базаи донишҷӯест, ки дар натиҷаи омӯзиши қаблӣ ва таҷрибаи ҷамъшуда асос ёфтааст, таҳия шудааст. Самти мубориза модели рафтори оптималро (қарорҳои идоракунӣ) дар ҳолатҳои хатарҳои баланд инъикос мекунад ва муҳити бехатартарии амалиётро ташкил медиҳад.

Марҳилаи чорум - интегратсияи самти сохторӣ мебошад. Дар натиҷаи ба ҳам пайвастании элементҳои гуногуни механизм сохтори асосии механизм ба вуҷуд меояд, ки бо роҳи муқаррар намудани параметрҳои миқдорӣ ва сифатӣ ҳар як элемент ба ҳаракат дароварда мешавад. Дар Барнома параметрҳои ҳадафҳои лоиҳаҳо мебошанд.

Марҳилаи панҷум мониторинги фаъолияти механизм мебошад, ки таҳлили мутобиқати механизми татбиқшавада ба стратегияи рушди донишкадаро дарбар мегирад. Барои рушди донишкада омӯзиши унсурҳои система ва рушди мутаносиби ҳар як ҷузъи механизми рушд аҳмияти хоса дорад, зеро сатҳи нокифояи намояндагӣ (ё набудани) унсурҳои дар механизм мафҳумҳои асосиест, ки сабаби номутаносибии натиҷаҳои тараққиёти донишкада мегардад.

Чорабиниҳои асосӣ, ки дар марҳилаҳои мониторинг амалӣ карда мешаванд:

-ҷамъовари маълумот дар бораи ҳолати татбиқи лоиҳаҳои муаяннамудаи Барнома;

-ба низом даровардани иттилоот барои истифодаи минбаъда ва навсозии самтҳои рушди донишкада;

-таҳияи усулҳои асосии таҳлил ва ҷамъбасти натиҷаҳо;

-таҳлил, ҳавасмандгардонӣ ва мутобиқшавии субъектҳои раванди таълим ба тағйирёбии шароити рушди донишкада.

Татбиқи механизми рушд, ин ҳамкориҳои фаъол бо муҳити беруна, яъне ҳамкорӣ бо муассисаҳои таҳсилоти олии касбии ҷумҳурӣ ва хориҷи кишвар мебошад. Натиҷаҳои таҳлили самаранок маҳсусан имкониятҳои тарақиёт ба ҳар як шарикони ҳамкор ба тариқи фардӣ ба роҳ монда мешавад.

Раванди ниҳой – механизми танзим аст. Баъди ба охир расонидани мониторинг танзими механизми рушд гузаронида мешавад, ки барои таъмини механизм иҷрои вазифаҳои он ва фароҳам овардани шароити зарурӣ барои рушди минбаъдаи фаъолияти таълимӣ, муолиҷавӣ, тарбиявӣ, татқиқотӣ ва инноватсионии донишкада зарур аст.

6. ФАЪОЛИЯТИ АСОСИИ БАРНОМАИ РУШДИ ДОНИШКАДА

6.1. Лоихаи “Модернизатсияи фаъолияти таълимӣ”

Ҳадафи навсозии фаъолияти таълимии Донишкада дар солҳои 2023-2028 таъмини омодагии кадрҳои баландихтисоси тиббӣ, тиббӣ-иҷтимоӣ-психологӣ, психологияи тиббӣ, реабилитологҳои тиббӣ ва фармасевтӣ мутобиқи тамоюлҳои ҷорӣ ва ниёзҳои афзалиятноки системаи тандурустии ҷумҳурӣ ва байналмилалӣ мебошад.

Роҳбари лоиха: муовини ректор оид ба таълим.

6.1.1. Вазифаҳо ва фаъолияти лоиха

№ п/п	Вазифаҳо	Чорабиниҳо	Ҷадвали татбиқ
1	Чалби довталабон беҳтарин ба донишкада	1. Баланд бардоштани самаранокии чараёни қабул – осонгардонии дастрасии хуччатҳо тавассути хидмати “Онлайн қабул ба донишкада” (барои шахрвандони хориҷӣ)	2023-2028
		2. Ҷорӣ намудани системаи стипендияҳои номӣ барои ҷавонони боистеъдод	2023-2028
		3. Муқаррар намудани баҳои ҳадди ниҳоии довталабон дар сатҳи донишгоҳҳои пешбари тиббии кишвар	2023-2028
2.	Модернизатсияи банақшагирии барномаҳои таълимӣ аз рӯи сатҳи таҳсилот	1. Татбиқи мониторинг талабот ба барномаҳои таълимӣ ва самти касбии хатмкунандагон бо назардошти тамоюлҳои ватанӣ ва тандурустии салимӣ мувофиқ ба сатҳи байналмилалӣ	2022-2025
		2. Нақшабандии барномаҳои таълимии дараҷаи бакалавр ва мутахассис бо назардошти талаботи стандартҳои касбӣ, ҷонибҳои манфиатдори дохилӣ ва беруна	2023-2025
		3. Аккредитатсияи байналмилалӣ барномаҳои зинаи бакалаврият ва мутахассиси ихтисосҳои амалкунандаи донишкада”	2025

		4. Васеъ намудани доираи барномаҳои таълимии ординатура, таълимӣ минбаъдаи касбӣ, ба талаботи бозори меҳнат бо назардошти талаботи тартиби аккредитатсияи мутахассисон нигаронида шудааст.	2027-2028
		5. Васеъ намудани доираи барномаҳои магистр ва ординаторӣ, ки бо талаботи бозори меҳнат нигаронида шудаанд.	2026-2028
3.	Таъмини сифати баланди устувор ва талабот ба барномаҳои таълимӣ	1. Татбиқи лоиҳаи “Сифати таҳсилот ҳамчун асоси донишҳои касбии хатмкунандагони донишкада”	2023-2025
		2. Модернизатсияи лоиҳаи “Арзёбии сифати таҳсилоти довталаб барои гирифтани дараҷа ва унвони илмӣ, ҳамчун ҷузъи системаи сифати раванди таълим дар донишкада”	2024-2025
		3. Таҳия ва татбиқи лоиҳаҳо: “Мактаби аълоҷии тиббӣ”, “Партали рақамии омӯзгор”	2024-2025
		4. Гузаронидани арзёбии мониторинги сифати таълим /аккредитатсияи давлатӣ ва ҷамъиятии барномаҳои таълимӣ	2024-2025
		5. Таҷдиди назар намудани барномаҳои таълимӣ, барои барномаҳои бакалаврӣ, мутахассис, магистратура ва дигар зинаҳои таҳсилот дар ҳамкорӣ бо корфармоёни соҳа	2024-2025
		6. Ташкили дорухонаи таълимӣ, ташкили таълими амалии донишҷӯён дар он ва аккредитатсияи мутахассисони дорои таҳсилоти олии касбӣ ва фармасевтӣ дар заминаи он	2024-2025
		7. Оптимизатсияи нишондиҳандаҳои сифат барои татбиқи раванди таълим аз рӯи ихтисосҳо (соҳаи таълим)	2024-2025
		8. Афзоиши кори мустақилона бо истифода аз усулҳои фаъоли таълим таълим, ки маҳорат ва малакаҳои амалии худомузиро ташаккул медиҳанд, аз ҷумла истифодаи технологияҳои моделиронӣ	2024-2025
		9. Рушди минбаъдаи заминаи моддию-техникии донишкада ва клиникаи он	2024- 2025
4.	Низоми рақамикунони фаъолияти донишкада	1. Рушди инфрасохтори таҳсилоти рақамӣ	2025
		2. Таҳияи маводҳои таълимии рақамӣ ва арзёбии рақамӣ	2023
		3. Васеъ намудани номгӯи маводҳои таълимии иттилоотии истифодашаванда, аз ҷумла аз хорича	2023-2024
		4. Омодасозии профили рақамии донишҷӯён	2023

		5. Таҳияи маҷмуъӣ таълими методии фанҳо (МТМ) ва пурра кардани онҳо аз беҳтарин курсҳо ва барномаҳои аз ҷониби дигар муассисаҳои таълимӣ таҳияшуда	2024
		6. Ташкил ва татбиқи донишҳои Саводнокии рақамӣ ва ИТ-технологияҳо	2023-2025
5.	Пешбурди технологияҳои инноватсионии таълимии худ ба бозори технологияҳои таълимии ватанӣ ва хориҷӣ	1. Ҷалби мутахассисони касбӣ аз хориҷӣ кишвар барои ҳамкорӣ дар самти таълим дар самти ихтисос ва “Салоҳияти коммуникативии забони хориҷӣ”	2023-2025
6.	Таҳияи Барнома роҳнамоии касбӣ	1. Ташкил ва тақмили додани шаклҳои иҷроии барномаҳои таълимӣ дар Донишкада; таълими иловагӣ барномаҳои касбӣ, ташкил намудани “Рӯзи дарҳои кушод” барои ҷалби довталабон ба донишкада	2023-2028
		2. Кушодани синфҳои иловагии тиббӣ	2023-2025
		3. Тақмили маълумот оид ба роҳнамоии касбӣ барои довталабон: таҳияи барномаи экскурсия дар атрофи донишкада. Ҷалби донишҷӯён курсҳои болоӣ барои гузаронидани экскурсияҳо дар атрофи донишкада (дастаи волонтерҳо)	2023-2025
		4. Таъсиси ситемаи дастгирии тиббӣ-иҷтимоӣ ва психологияи тиббӣ ва педагогӣ барои интиҳоби касб барои довталабон ва донишҷӯён	2023-2025
		5. Ташкили ҷамъияти миллии хонандагон дар заминаи донишкада ва таҳияи ҷорабиниҳои муштаракӣ лоиҳавӣ	2023-2025
		6. Ташкили бонки электронии маълумотҳои “Кӯдакони боистеъдод” ва ситемаи ҷустуҷӯ ва дастгирии ҷавонони боистеъдод дар силсила: довталаб – донишҷӯ – аспирант (резидент) – табиб	2023-2025
7	Иштироки маркази шуғл дар татбиқи рисолати сеюми донишкада	1. Инкишофи ҷамъияти хатмкунандагон (Ассотсиатсияи хатмкунандагони донишкада) ҳамчун воситаи баландбардоштани сатҳи шуғли донишҷӯён ва ба кор таъмин намудани хатмкунандагон	2026-2027
		2. Ташаккули арзишҳои инсондӯстона дар доираи хизмати касбӣ	2023-2025
		3. Рушди шарикӣ иҷтимоӣ донишкада бо корфармоён	2023-2025
		4. Ҳамкориҳои шабакавӣ барои рушди малакаҳои тиббии донишҷӯён, таҳризии самти иҷтимоӣ ва ғайра	2023-2025

8.	Кӯмак барои бо кор таъмин намудани хатбкунандагони донишкада ва барҳам додани норасоии кадрҳо дар шаҳри Душанбе ва дигар минтақаҳои ҷумҳури	1.Кори фаъолияти маркази ба кор таъминкунии хатмкунандагон дар самти рушди касбии ҳар як хатмкунанда аз солҳои аввали таҳсил дар донишкада (воҳури курсҳои якум бо хатмкунандагон – муарифии хидматҳои донишкада, курси таълими “Шуғли самаранок”, озмунҳои маҳорати касбӣ ва ғайра	2026-2027
		2. Баланд бардоштани фаъолияти корфармоён барои нарасидани ҷойи кор тавассути ҷалби хатмкунандагон ҷиҳати иштирок дар чорабиниҳои муштарак бо маркази шуғли хатмкунандагон	2025-2026
		3. Баҳисобгирии донишҷӯён бо мақсади пайгирӣ кардани траекторияи касбии онҳо дар оянда	2024-2025
		4. Ҷустуҷӯи корфармоёни эҳтимолӣ, барои хатмкунандагони факултаҳое, ки барои онҳо ҷойҳои кории ҳолӣ намерасанд.	2026-2027
		5. Пешбурди фехристи дархостҳои корфармоён, барои ҷойҳои ҳолӣ, барои таҷрибаомӯзӣ, пешниҳодҳои аз ҷониби корфармоён барои самти касбии хатмкунандагон	2025-2026
		6. Истифодаи муҳити рақамӣ алоқа, шабака ва ҳамкориҳои донишҷӯён бо маркази шуғли аҳоли, хатмкунандагон ва корфармоён дар асоси нақша чорабиниҳо	2023-2025
		7. Таҳия ва татбиқи “Барноманаи мусоидат ба шуғли аҳоли ва дастгирии баъдидипломӣ барои хатмкунандагони дорой имконияташон маҳдуд.	2024-2025
9.	Гузaronидани татқиқотҳои мониторингӣ оид ба кор таъмин намудани хатмкунандагони донишкада ва каноатмандӣ аз сифати таҳсилот аз ҷониби корфармоён	1.Мониторинги солонаи ба кор таъмин намудани хатмкунандагони донишкада	2027-2028
		2.Мониторинги солонаи каноатмандии хатмкунандагони донишкада аз сифати таҳсилоти азбарнамуда	2027-2028
		3.Мониторинги солонаи каноатмандии корфармоён аз сифати таҳсилот, маҳорату малака ва салоҳиятҳои касбии азбарнамудани хатмкунандагон, ки дар донишкада ба даст овардаанд.	2027-2028
10	Такмили системаи баҳодихии сифати хизматрасонии таълимӣ дар доираи барномаҳои таҳсилоти касбии минбаъда	1. Таҳияи Мониторинг оид ба татбиқи барномаҳои иловагии таҳсилотӣ	2024
		2.Рушди имтиҳони ҷорӣ; рушди захираҳои электронии таълимӣ дар порталҳои таълимии донишкада ҷойгир гардида.	2023-2024

6.1.2. Нишондиҳандаҳои (индикаторҳои) мақсадноки лоиҳа

№ п/п	Номи нишондиҳанда	нишондиҳанда	Воҳиди андозаг	Нишондиҳандаи таррақиёт аз руи сол
-------	-------------------	--------------	----------------	------------------------------------

			ирй	2023	2024	2025	2026	2027	2028
1.	Холҳои миёнаи имтиҳонҳои ягонаи тести донишҷӯён, ки дар асоси натиҷаҳои имтиҳонҳо дар Маркази миллии тести назди Президенти Ҷ.Т. барои таҳсили рӯзонаи зинаи бакалаврият ва мутахассис.	нақша	холҳо	300	300	300	300	300	300
2.	Шумораи хонандагон, ғолибон ва ҷоизадорони олимпиадаҳои мактаббачагон, барои таҳсили рӯзона барои соли аввал аз рӯи барномаҳои бакалаврӣ ва мутахассис аз рӯи ихтисосҳо ва (ё) самтҳои таълим қабул карда шудаанд, ки бо нишондодҳои олимпиадаи мактаббачагон мувофиқ аст.	нақша	шумора.			1	1	2	2
3.	Ҳиссаи донишҷӯёне, ки аз рӯи натиҷаҳои қабули мақсаднок ба курси якум ба таҳсилоти рӯзонаи бакалавр ва ихтисос дар шумораи умумии донишҷӯёне, ки ба курси якуми бакалаврӣ ва мутахассис дар шакли таҳсили рӯзона қабул карда мешаванд.	нақша	бо/ %	100	100	100	100	100	100
4.	Шумораи барномаҳои таълимӣ дар шакли шабакавӣ бо ташкилотҳои таълимӣ ва илмии ватанӣ ва хориҷӣ амалӣ карда мешаванд	нақша	адад.			2	2	2	2
5.	Зиёд намудани захиравии фонди китобхона	нақша	бо/ %	10	10	20	20	20	20
6.	Ҳиссаи донишҷӯёне, ки аз аттестатсияи давлатии хатм бомуваффақият бояд гузараштаанд, аз рӯи ихтисосҳои таҳсилоти миёнаи касбӣ	нақша	бо%	90	90				
7.	Ҳиссаи хатмкунандагоне, ки аз аттестатсияи ҷамъбастии давлатӣ бомуваффақият бояд гузаранд таҳсилоти олии касбӣ	нақша	бо/ %				100	100	100
8.	Аз шумораи умумии хатмкунандагони донишкада, ҳиссаи хатмкунандагоне, ки бо дипломи аъло соҳиб шуданд	нақша	бо/ %				5	8	10
9.	Ҳиссаи хатмкунандагоне, ки аз руи самти ихтисос кор мекунанд, зинаи таҳсилоти миёнаи касбӣ:	нақша	бо/ %	98	98				
10.	Ҳиссаи хатмкунандагон, ки дар давоми як соли баъди хатми донишкада аз рӯи ихтисоси гирифтааш фаъолият менамоянд, дар самти таҳсилоти олии касбӣ	нақша	бо/ %				92	92	92
	Хатмкунандагони зинаи миёнаи касбӣ	нақша	бо %	80	85				
11.	Ҳиссаи хатмкунандагон, ки дар шаҳри Душанбе кор мекунанд	нақша	бо/ %	45	45		20	22	25

12.	Фоизи донишчӯёне, ки ба донишкада дохил шудаанд, аз ҷумла онҳое, ки курсҳои омодагии пеш аз донишкада хатм карданд.	нақша	бо/ %				10	75	10
13.	Шумораи шахсоне, ки (шунавандагон, довталабон), ки дар “Рӯзи дарҳои кушод ва роҳнамоии касбӣ иштирок кардаанд	нақша	Дониш.	600	700	800	900	1000	1000

7. Лоихаи «Такмили таҳқиқотҳои илмӣ ва фаъолияти инноватсионӣ»

Ҳадафи лоихаи «Такмили фаъолияти таҳқиқотӣ ва инноватсионӣ» гузаронидани доираи васеи таҳқиқоти илмӣ бунёди ва амалӣ тибқи талабот дар Ҷумҳурии ва хориҷи кишвар, ҳамгироии тиббӣ, маориф ва илм, тавлид ва интиқоли самараноки донишҳои илмӣ нав ва технологияҳои нави муосир рақобатпазир бошанд. Дар соҳаи тандурустӣ ва иқтисодиёти ҷумҳурии ба ҳадди аққал истифода бурдани шарикони давлат ва бахшҳои хусусӣ.

Роҳбари лоиха: муовини ректор оид ба илм ва инноватсионӣ.

7.1. Вазифаҳо ва фаъолияти лоиха

№ п/п	Вазифа	Чорабиниҳо	Мухлати иҷро
1.	Тайёр кардани кадрҳои баландхатмоси илмӣ ва ҳавасмандгардонии онҳо ба фаъолияти илмӣ	1. Рушди потенциали илмӣ донишчӯён дар муҳити академии донишкада, ҷалби донишчӯён, аспирантҳо ва олимони ҷавон ба фаъолияти тадқиқотӣ	2023-2028
		2. Таъдиди самти таҳассусии кормандони факултетҳои донишкада - татбиқи барномаи дастгирии омода намудани таҳқиқоти рисолаҳои илмӣ	2023-2028
2.	Ҷалби маблағ барои тадқиқоти илмӣ	1. Ташаккули ҳамкориҳои илмӣ дар самтҳои пешрафтаи таҳқиқот дар доираи расмиёти озмунӣ барои дарёфти грантҳо бо шарикони ҳамкори дохилӣ ва хориҷӣ ва софҳои донишҷӯёне	2023-2025
		2. Рушд ва ҳавасмандгардонии фаъолияти нашриявии донишкада	2023-2028
3.	Баланд бардоштани нишондиҳандаҳои илмӣ донишкада ноил шудан ба мавқеъҳои устувор дар рейтингҳои дохилӣ ва	Баланд бардоштани сифати таҳсилот, сатҳи донишандӯзии донишчӯён, рушди самти корҳои илмӣ таҳқиқотӣ, муолиҷавӣ, инноватсионӣ, тарбиявӣ, ихтирокорӣ	2023-2028

4.	Интиқоли технологияҳои илмӣ, рушди натиҷаҳои фаъолияти таҳқиқотӣ, аз ҷумла корҳои илмӣ, ки ба талаботи шахс, бозори дохилӣ ва хориҷӣ ҷавобгӯ	1. Баланд бардоштани фаъолияти ихтироъкорӣ, таҳқиқотҳои илмӣ-таҳқиқотӣ, ки ба талаботи бозор ва рушди иҷтимоию иқтисодии ҷумҳури нигаронида шудааст.	2023-2028
----	--	--	-----------

7.1.2. Нишондиҳандаҳои (индикаторҳои) мақсадноки лоиҳа

№ п/п	Номгуи нишондиҳандаҳо	нишондиҳанда	Воҳиди ченак	Нишондиҳандаҳои тараккиёт аз руи солҳо					
				2023	2024	2025	2026	2027	2028
1.	Шумораи нашрияҳои донишкада дар системаи иттилоотию таҳлилии илмӣ индекстсия карда шуда	нақша	адад	1	1	1	1	2	2
2.	Шумораи наشري мақолаҳо дар системаи иттилоотӣ-таҳлилии истинодҳои илмии Scopus индекстсияшуда - ба теъдоди 100 корманди илмӣ ва педагогӣ	нақша	адад	8	11	15	20	30	0
3.	Шумораи нашрияҳои донишкадавӣ, дар системаи иттилоотӣ-таҳлилии илмӣ индекстсияшуда - ба 100 корманди илмӣ ва педагогӣ	нақша	адад	20	20	25	25	30	30
4.	Шумораи иқтибосҳои нашриявӣ, ки дар 5 соли охир ба таърифи расидаанд, ки дар системаи иттилоотӣ-таҳлилии илмӣ маҷалаҳои Web of Science - ба 100 корманди илмӣ ва педагогӣ	нақша	адад	8	10	18	20	22	24
5.	Шумораи маҷалаҳои нашриявӣ, ки дар 5 соли охир ба таърифи расидаанд, ки дар системаи иттилоотӣ-таҳлилии илмӣ Иқтибосҳои Scopus - ба 100 корманди илмӣ ва педагогӣ	нақша	адад			1	1	1	1
6.	Шумораи маҷалаҳои нашриявӣ, ки дар 5 соли охир нашр шудаанд, ки дар Индекси иқтибосҳои илмӣ Тоҷикистон индекстсия шудаанд - ба 100 корманди илмӣ ва педагогӣ	нақша	адад			1	1	1	1
7.	Шумораи мақолаҳо, ки аз ҷониби ҲҶПО дар маҷалаҳои рейтингӣ нашр шудаанд (бо импакт-фактор ҳадди аққал 0,3)	нақша	адад	30	30	30	50	50	50

8.	Шумораи монографияҳо		адад	4	4	8	10	10	10
9.	Ҳаҷми маблағ барои корҳои илмӣ таҳқиқотӣ ва ихрокорӣ ба ҳар як корманди илмӣ ва педагогӣ	нақша	Ҳазор сомонӣ	3	3	3	4	4	5
10.	Ҳиссаи даромад аз таҳқиқотҳои илмӣ дар муқоиса аз даромади умумии донишқада	нақша	%				4	5	5
11.	Ҳиссаи корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ, ки мустақилона анҷом дода мешавад (бе ҳаммуалифӣ) дар муқоиса ба корҳои умумии таҳқиқотӣ (бо ҳаммуалифӣ)	нақша	%		10	10	10	10	10
12.	Дастгирии корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ (дастгирии илм) ба як нафар профессорон	нақша	Ҳазор сомонӣ		5	5	5	5	5
13.	Ҳиссаи шумораи ҲПО аз шумораи умумии ҲПО: - бе унвони илмӣ – то 30 сол; — номзадҳои илм — то 35 сол; — докторҳои илм — то 40-сола	нақша	%	50	50	50	45	45	45
		нақша	%	30	30	30	35	30	30
		нақша	%	10	12	12	14	15	15
14.	Ҳиссаи ҲПО, ки рисолаҳои номзадӣ ва докторӣ дифоъ кардаанд Ҳиссаи диссертатсияҳои соли ҳисоботӣ дар шумораи умумии	нақша	%	1,0	1,5	2,0	3	3	3
15.	Шумораи маҷаллаҳои илмӣ, аз ҷумла электроники нашргардидаи сохторҳои донишқада	нақша	адад.	1	1	1	1	1	1
16.	Шумораи грантҳои, ки дар давраи ҳисоббаробаркунӣ ба 100 нафар омӯзгорон гирифта шудаанд	нақша	адад.			1	1	1	1
17.	Шумораи натиҷаҳои эҷодшудаи фаъолияти зеҳнӣ, бо ҳимояи ҳуқуқӣ онҳо, барои истифода дар сатҳи байналмилалӣ.	нақша	един.			1	1	1	1
18.	Шумораи патентҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, патентҳо (шаҳодатномаҳо) барои модели ғайбӣ барои интизоқ	нақша	адад.	1	2	2	3	4	5
19.	Шумораи мақолаҳои омодашуда яққоя бо олимони хориҷӣ.	нақша	адад.		4	6	8	8	10
20.	Шумораи марказҳои истифодаи коллективонаи таҷҳизоти илмӣ.	нақша	адад.	1	1	1	2	2	2

21.	Шумораи корхонаҳои хурд	нақша	адад.					1	1
22.	Шумораи сохторҳои инноватсионӣ	нақша	адад.			1	1	1	1
23.	Шумораи шуроҳои диссертатсионӣ	нақша	адад.				1	1	1
24.	Шумораи конфронсҳо ва чорабиниҳои илмие, ки дар донишкада гузаронида шудаанд.	нақша	адад.	4	6	6	8	10	10
25.	Теъдоди ҳайати профессорон ва омӯзгороне, ки дар кори конгрессҳо, симпозиумҳои хориҷӣ иштирок доштанд.	нақша	нафар	3	5	7	8	8	10
26.	Шумораи донишчӯёни рӯзона, ки дар чорабиниҳои илмӣ иштирок менамоянд	нақша	нафар	300	300	500	500	500	500
27.	Тақризи муҳаққиқони донишкада дар соҳаҳои гуногуни мавзӯҳои илмӣ дигар муассисаҳои таҳсилоти олии касбии ҷумҳурӣ ва берун аз	нақша	нафар	4	10	14	16	16	20

8. Лои као ва”

8. Лоиҳои “Тақмили сиёсати кадрҳо ва тақмили ихтисоси кадрҳо”

Мақсади асосии лоиҳа рушди сиёсати кадрӣ ва иқтисоди кадрӣ донишкада ҳамчун рушди донишкада, дар самти беҳтар намудани сифати таҳсилот ва дараҷаи донишадӯзии донишчӯён, рушди фарҳанг ва анъанаҳои миллӣ, ҷавобгӯ ба ҳадафҳои комплекси донишкадавӣ, фароҳам овардани шароит барои худшиносии пурраи кормандон, мустаҳкам намудани самти касбияти онҳо ва қаноатмандӣ аз самти фаъолият.

Мудири лоиҳа: Сардори шуъбаи кадрҳо.

8.1. Вазифаҳо ва фаъолияти лоиҳа

№	Вазифа	чорабинӣ	Мухлати иҷро
1.	Баланд бардоштани салоҳиятҳои кадрҳои педагогӣ ва илмӣ ва захирҳои кадрӣ педагогӣ ва илмӣ	1. Ташкили омӯзиш ҳайати профессорон ва омӯзгорон ва кормандони ёрирасон оид ба кор бо донишчӯёни маъҷуб бо истифода аз технологияҳои электронии таълим	2023-2028
		2. Ташкили таълими кормандон ва ҳайати омӯзгороне, ки ба фаъолияти роҳбарикунанда машғуланд дар самти «Идоракунии дар соҳаи тиб ва маориф»	2023-2025

1.	Шумораи умумии коргарони муассисаи таълимӣ (бе коргарони ҳамкор ва онҳое, ки тибқи шартномаҳои ҳуқуқи шаҳрвандӣ кор мекунанд)	нақша	нафар	105	120	130	140	140	150
2.	Шумораи умумии ҳайати омӯзгорон (ба истиснои коргарони берунӣ ва онҳое, ки тибқи шартномаҳои ҳуқуқи шаҳрвандӣ кор мекунанд).	нақша	нафар	160	160	170	170	170	180
3.	Шумораи умумии кормандони илмӣ (берунӣ коргарони ҳамкор ва онҳое, ки аз рӯи шартномаҳои ҳуқуқи шаҳрвандӣ кор мекунанд).	нақша	нафар	38	38	42	44	46	48
4.	Ҳиссаи ҲПО бо унвони докторӣ дар шумораи умумии ҲПО.	нақша	%	10	10	12	12	18	20
5.	Ҳиссаи ҲПО дорои дараҷаи PhD дар шумораи умумии ҲПО.	нақша	%	2	4	5	6	6	8
6.	Ҳиссаи ҲПО бо унвонҳои доктори илм, профессор аз шумораи умумии ҲПО (бе коргарони ҳамкор ва онҳое, ки тибқи шартномаҳои ҳуқуқи шаҳрвандӣ кор мекунанд)	нақша	%	5	5	6	8	8	10
7.	Ҳиссаи кормандони асосӣ аз шумораи умумии кормандон	нақша	%	65	70	70	70	80	80
8.	Ҳиссаи ҲПО аз фанҳои тахассусӣ	нақша	%	80	80	80	80	80	82
9.	Шумораи коркуноне, ки дар бобати азхуд намудани усулҳои таълими маъҷубон аз такмили ихтисос гузаштаанд	нақша	адад.		4	4	4	4	6
10.	Ҳиссаи ҳайати омӯзгорон дар гурӯҳи синну соли то 65-сола	нақша	%	10	12	18	18	20	20
11.	Ҳиссаи категорияи синнусолии кормандони донишқал ҲПО то 40	нақша	%	30	30	38	40	45	50
12.	Шумораи омӯзгорони хориҷӣ, ки ба фаъолияти таълимӣ дар донишқала	нақша	нафар	2	3	3	6	6	6
13.	Шумораи ҲПО, ки коромӯзиро дар донишқала ва донишгоҳҳо ва марказҳои илмӣ пешбари Тоҷикистон ва хориҷӣ гузаштанд ё барои кор ба ташкилотҳои хориҷӣ	нақша	нафар	2	4	4	6	8	10

9. ЛОИҲАИ «Модернизатсияи фаъолияти тиббӣ ва механизмҳои ҳамкорӣ бо мақомоти маҳалии соҳаи тандурустӣ»

Мақсади лоиҳа: бо дастгирии кормандони кафедраҳо ва кафедраҳои клиникалии донишкада баланд бардоштани самаранокии хизматрасониҳои тиббӣ ва таъмини дастрасии ёрии тиббӣ, ки ҳаҷм, намуд ва сифати он ба сатҳи беморшавӣ ва талаботи аҳолии ҷумҳурӣ ва ш. Душанбе мувофиқат мекунад.

Роҳбари лоиҳа: муовини ректор оид таъабот ва рушди тандурустӣ

9.1. Вазифаҳо ва фаъолияти лоиҳа

№	Вазифа	Чорабиниҳо	Мухлати иҷрош
1	Таъмини дастрасӣ ва баланд бардоштани сифати ёрии тиббӣ	Куратори тандурустии ноҳияҳои ш.Душанбе дар доираи қори комиссия оид ба инкишофи ниғадорӣ	2023-2025
		Назорати ниғадорӣ тандурустӣ дар яке аз ноҳияҳои ш.Душанбе	2023-2025
		Инкишофи системаи машваратдиҳии тиббӣ-наворӣ дар ноҳияҳои ш.Душанбе дар доираи маркази захиравӣ-машваратӣ.	2023-2028
2	Такмили заминаи моддию техникаи Марказҳои клиникаҳои донишкада	Қорӣ намудани усулҳои нав ва такмил додани усулҳои мавҷудаи таъабот дар шароити клиникалии донишкада.	2023-2028
		Васеъ гардонидани ҳаҷми ёрии тиббӣ дар шароити ҳолатҳои фавқулода ва ҳаҷми бемориҳои сироятӣ	2023-2028
		Беҳтарсозии таҷҳизотҳои моддию техникаи донишкада	2023-2025
		Татбиқи системаи назорати дохилии сифати кӯмаки тиббӣ	2024-2025
		Гузaronидани арзёбии мустақили сифати ёрии тиббӣ.	2023-2028

9.1.2. Нишондиҳандаҳои (индикаторҳои) мақсадноки лоиҳа

№	Номгӯи нишондиҳандаҳо	нишондиҳанда	Воҳиди ченкунӣ	Индикаторҳои рушд аз рӯи сол					
				2023	2024	2025	2026	2027	2028
1.	Шумораи шартномаҳои таҷрибаомӯзии донишҷӯён бо муассисаҳои тиббӣ	Нақша	воҳид	38	40	40	40	45	45
2.	Шумораи машваратҳои тиббӣ - наворӣ	Нақша	воҳид	40	200	200	200	200	300

3.	Баҳодиҳии мустақилонаи сифати ёри тиббии ХПО донишкада	Нақша	О/ % холлҳо	95	96	97	97	98	100
4.	Қорӣ намудани усулҳои нав ва такмил додани усулҳои мавҷудаи таълим дар шароити	Нақша	воҳид	2	3	2	3	3	3

10.ЛОИҲАИ «РУШДИ НИЗОМИ ҲАМКОРИҲОИ БАЙНАЛМИЛАЛӢ ВА РОБИТАҲОИ ХОРИҶӢ»

Ҳадафи лоиҳа таҳкими мавқеи ДТИТ ҳамчун донишкада, ки дар сатҳи байналмилалӣ бо донишгоҳҳо, академияҳо ва донишкадаҳо ҳамкорӣ менамояд, аз ҷиҳати фаъолияти таълимӣ ва илмӣ дорои сифатҳои донишкада, инчунин мавқеи донишкада, ҳамчун шарикӣ ҳамкори бонуфузи марказҳои таълимӣ ва илмӣ дохилӣ ва хориҷӣ барои татбиқи барномаҳои муосири таълимӣ ва илмӣ мебошад.

Роҳбари лоиҳа: муовини ректор оид ба ҳамкориҳои байналмилалӣ.

10.1.Вазифаҳо ва фаъолияти лоиҳа

№	Вазифа	Чорабиниҳо	Муҳлати иҷроиш
1	Рушди потенциали содирот	1. Аккредитатсияи байналмилалӣ ва барномавӣ	2025-2027
		2. Омӯзиши пешниҳодҳои созмонҳо ва ассотсиатсияҳои байналмилалӣ бо назардошти таҷрибаи донишкада ва донишгоҳҳои шарикӣ ҳамкор барои омода намудани маҷмӯи ҳуҷҷатҳои дахлдор барои шомил шудан ба ин донишгоҳҳо ва ташкилотҳои	2024-2028
2	Татбиқи созишномаҳои ҳамкорӣ бо ташкилотҳои хориҷӣ	1. Омӯзиши ҳамаҷонибаи масъалаи дурнамои бастанӣ созишномаҳои нави ҳамкорӣ бо созмонҳои хориҷӣ тавассути мулоқоту гуфтугӯшунӣ.	2024-2028
		2. Такмили пешниҳодҳо оид ба тавсеаи ҳамкорӣ бо ҳама ташкилотҳои таълимӣ ва илмӣ хориҷӣ дар доираи созишномаҳои мавҷуда.	2024-2028
3	Баланд бардоштани сатҳи иттилоотнокии ҷонибҳои манфиатдор дар хориҷа дар бораи фаъолияти байналмилалӣ донишкада	1. Таҳияи концепсия, таъсис ва мундариҷаи вебсайти Ассотсиатсияи хатмкунандагони хориҷии ДТИТ	2023-2025
		2. Таъсиси системаи ворид кардан ва саривақт нав кардани маълумот дар вебсайти хориҷии донишкада бо истифода аз захираи кормандони донишкада, ки ба донишҷӯёни хориҷӣ бо забони ба онҳо фаҳмо таълим	2023-2025

	3. Ташкили шабакаҳои иҷтимоии электронии веб-саҳифаҳо дар кафедраҳои, ки фаъолияти байналмилалӣ донишкадаро иҷро менамоянд	2023-2025
--	--	-----------

10.2. Нишондиҳандаҳои (индикаторҳои) мақсадноки лоиҳа

№	Номгуи нишондиҳандаҳо	Нишондиҳанда	Воҳиди ченкунӣ	Индикаторҳои рушд аз рӯи сол					
				2023	2024	2025	2026	2027	
1.	Ҳиссаи шумораи донишҷӯёни хориҷӣ, ки дар барномаҳои бакалаврӣ, мутахассисон, магистратура таҳсил меkunанд, дар шумораи	Нақша	бо %	2	3	5	10	10	10
2.	Миқдори маблағҳое, ки аз фаъолияти таълимӣ, ки ташкilotи таълимӣ аз шахравандони хориҷӣ ва шахсони ҳуқуқии хориҷӣ ба	Нақша	ҳазор. сомонӣ	30	40	45	50	50	50
3.	Шумораи ҲПО, ки дар донишкадаҳои пешрафтаи хориҷӣ, марказҳои тиббӣ ва илмӣ таҷрибаомӯзӣ	Нақша	воҳид	2	3	4	6	8	10
4.	Шумораи донишҷӯёни хориҷӣ, ки ба донишкада бо роҳи мубодила меоянд	Нақша	нафар			5	5	5	5
5.	Шумораи донишҷӯёни донишқад, ки барои мубодила ба донишкада ва донишгоҳҳои хориҷӣ рафтаанд	Нақша	нафар		5	5	5	5	5
6.	Шумораи созишномаҳои ҳамкорӣ бо донишкадаҳои хориҷӣ баста мешаванд	Нақша	воҳид	4	6	6	8	10	12
7.	Шумораи созмонҳои байналмилалӣ, ки донишкада ӯзвӣ онҳо мегарданд	Нақша	воҳид	1	1	2	2	3	4
8.	Шумораи чорабиниҳои таблиғотии дар хориҷа	Нақша	воҳид	1	2	3	3	3	4

11. ЛОИҲАИ "ИТТИЛООТКУНОНИИ СИСТЕМАИ ИДОРАКУНИИ ДОНИШКАДА"

Ҳадафи лоиҳа таъмин додани системаи иттилоотии донишкада, таъмин додани донишкада ба маркази ягонаи муҳити иттилоотии таълимӣ, илмӣ ва тиббии ҷумҳурӣ, ки ба фазаи иттилоотии байналмилалӣ воридшуда

тавассути технологияҳои наватарини таълимӣ ва тиббӣ дар асоси технологияҳои иттилоотӣ.

Рохбари лоиҳа: Сардори Маркази бақайдгирӣ, машваратӣ ва тестӣ.

11.1. Вазифаҳо ва ҷаъолияти лоиҳа

№ п/п	Вазифа	ҷорабиниҳо	Мухлати иҷро
1	Таҳияи фазои ягонаи иттилоотӣ, ки тамоми соҳаҳои донишқадаро дар шакли платформаи рақамии «донишқадарӣ электронӣ» муттаҳид мекунад	1. Таҳияи нақша барои эҷоди платформаи ягонаи рақамии "Донишқадар дар шакли электронӣ"	майи 2023.
		2. Таъсиси системаи ягонаи иттилоотӣ-таҳлилии «Конселарияи донишчӯён - леканҳо»	Июни 2023
		3. Татбиқи супервайзери системаи иттилоотии «Қабул ба донишқадар онлайн»	Июль 2023.
		4. Татбиқи системаи муайян кардани донишчӯёне, ки дар хобгоҳ зиндагӣ мекунанд, бо истифода аз маълумотҳои оморӣ.	май 2023
2	Рушди ҳолати техникаи инфрасохтори донишқадар	1. Ҳиссаи техникаи иттилоотӣ ҳисоббарори аз 5-сола боло дар шумораи умумии техникаи иттилоотии кафедраҳо, ки кам карда мешавад.	ҳамасола
		2. Шумораи хидматҳоро, ки иҷозати ягонро дастгирӣ мекунанд, зиёд мегардад	ҳамасола
		Ҳиссаи таҷҳизотҳои серверӣ аз 10 сола калонтарро кам карда мешавад.	ҳамасола
		5. Коҳиш додани ҳиссаи таҷҳизоти шабакавӣ аз 10 сол истифода кардашуда.	ҳамасола
3	Татбиқи системаи электронии идоракунии ҳуҷҷатҳо дар идоракунии донишқадар	1. Шуъбаҳо ва сохторҳои донишқадар ба системаи ягонаи электронии муомилоти ҳуҷҷатҳо пайваस्त карда мешаванд.	сентябри 2024.
		2. Саҳми кафедраҳои донишқадар дар системаи ягонаи муомилоти ҳуҷҷатҳои электронӣ зиёд карда мешавад.	ҳамасола

11.2. Ҳадафҳои лоиҳа (индикаторҳо)

№ р/т	Номгуи нишондод	Воҳиди ченак	Нишондиҳандаҳои тараккиёт аз руи солҳо					
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
1.	Ҳиссаи техникаи компютерӣ аз 5 сола боло дар шумораи умумии техникаи компютери кафедраҳо	%	20	20	25	25	28	30
2.	Шумораи хидматҳое, ки воридшавии ягонро дар воситаи электронӣ дастгирӣ мекунанд	теъдод	20	22	24	26	28	28

12. ЛОИҲАИ “БЕҲТАР НАМУДАНИ НАМУДИ МУҲИТИ ИҶТИМОИ ВА ТАРБИЯВӢ”

Ҳадафи лоиҳа ин фароҳам овардани шароит барои рушди шахсият ва танзими равандҳои иҷтимоӣ-фарҳангӣ, ки ба таҳкими сифатҳои ахлоқӣ, шаҳрвандӣ ва умумии фарҳангии донишҷӯён мусоидат мекунад.
Рохбари барнома: Муовини ректор оид ба тарбия

12.1. Вазифаҳо ва фаъолияти лоиҳа.

№ р/т	Вазифаҳо	чорабиниҳо	Мухлати иҷроиш
1.	Баланд бардоштани сатҳи салоҳиятҳо дар соҳаи тиб ва маориф дар шароити муносири иҷтимоӣ	Гузаштан аз рӯи барномаҳои тақмили ихтисос оид ба мушкилотҳои самти тарбия дар шароити муносири иҷтимоӣ	2023-2028
2.	Мутаҳид ва ҷамбаст намудани таҷрибаи ба амал баровардани тадбирҳои кори тарбиявӣ ҷисмонӣ ва солимгардонӣ дар шароити муосир.	Таҳия ва нашри маводҳо (монографияҳо, тавсияҳои методӣ, дастурҳо оид ба корҳои тарбиявӣ ва варзишӣ дар шароити муосир)	2023-2028
3.	Беҳтар намудани ҷалби донишҷӯён ба самтҳои гуногуни раванди тарбиявӣ донишкада (волонтёрӣ, тархрезии иҷтимоӣ, шаҳрвандӣ-ватандӯстӣ, фарҳангӣ-оммавӣ, роҳнамоии касбӣ, солимгардонӣ, варзиш, ташаккули тарзи ҳаёти солим), таҳияи системаи электронии мониторинг; комёбиҳо ва шавқу ҳаваси донишҷӯён	Таҳия ва ташаккул додани шиносномаи электронии иҷтимоӣ (портфел), ки дорои маълумот дар бораи дастовардҳо ва манфиатҳои донишҷӯёнро дарбаргиранда.	2023-2025
		Самтҳои гуногуни фаъолияти волонтёрӣ, ки ба самти касбии донишҷӯён нигаронида шудаанд (волонтёри касбӣ)	2023-2025
		Ташкил ва иштирок дар чорабиниҳои лоиҳаҳои иҷтимоӣ	2023-2028
		ташкил ва иштирок кардан дар чорабиниҳои донишкадавӣ ва ҷумҳуриявӣ	2023-2025
		Ташкил ва иштирок дар чорабиниҳои фарҳангӣ, конкурсно, фестивалҳои эҷодӣ ва навоарӣ	2023-2028

13. ДАСТГИРИИ МОЛИЯВИИ БАРНОМА

Таъминоти молиявӣ Барнома аз ҳисоби ҳамаи намудҳои даромади Донишкада тибқи Нақшаи фаъолияти молиявӣ хоҷагии донишкада барои соли оянда ва давраи нақшавӣ, ки ҳар сол бо тартиби муқарраршуда тасдиқ карда мешавад, амалӣ карда мешавад.

Захираҳои молиявӣ барои рушди донишкада то соли 2028

1. Асоси дастгирии молиявӣ Барнома бучети рушди Донишкада мебошад, ки асосан аз ҳисоби:

1) Шартома бо дохилшавандагон ва донишчӯён барои рушди донишкада;

2) маблағҳое, ки аз фаъолияти соҳибкорӣ ва дигар фаъолияти даромад ба даст оварда шудаанд.

Манбаъҳои иловагии ташаккули бучети рушд метавонанд инҳо бошанд:

1) сахмҳои хайрия ва мақсаднок;

2) дигар маблағҳои ташкилотҳои ҷамъиятӣ, сармоягузориҳои дохилӣ ва хориҷӣ барои татбиқи вазифаҳои рушди Донишкада ҷалб карда мешаванд.

Самтҳои асосии хароҷот барои татбиқи Барнома аз инҳо иборат хоҳанд буд: васеъ намудани доира ва ҳаҷми тадқиқоти илмӣ, рушди захираҳои инсонӣ, модернизатсияи модели таълимӣ, рушди инфрасохтор. Дар маҷмӯъ сохтор, ҳаҷм ва манбаъҳои пушонидани хароҷоти амалисозии Барнома ҳангоми таҳияи Нақшаи фаъолияти молиявӣ хочагии Донишкада барои давраи дахлдор муайян карда мешаванд.

Донишкада афзоиши назарраси самаранокии дохилиро, пеш аз ҳама тавассути ҷорӣ намудани технологияҳои рақамӣ таъмин менамояд.

14. НАТИҶАҲО ВА ХАТАРҲОИ ПЕШБИНИШАВАНДА ДАР ТАТБИҚИ БАРНОМА.

14.1.Натиҷаҳои ниҳой интизорӣ. Арзёбии самаранокии иҷтимоию иқтисодии барномаи рушд

Натиҷаи татбиқи Барномаи рушд дар Донишкада ин таъсиси низоми нави назорати дохилӣ мебошад, ки ба кадрҳои соҳибунвони пешқадам ва сиёсати молиявӣ иқтисодӣ мусоидат мекунад, навсозии самтҳои низоми фаъолияти таълимӣ дар асоси истифодаи донишкада гуногунсоҳа ва технологияҳои сатҳи байналмилалӣ байнисоҳавӣ. Соҳаи такмили ихтисоси академӣ дар донишкада омодагӣ дар соҳаҳои тиб, фармасевтӣ ва ба он алоқаманд боқӣ мемонад, аммо доираи самтҳои таълим тадриҷан ба самти гузариш аз як хусусияти таълими касбӣ дар соҳаҳои тиббӣ, психологияи тиббӣ, тиббӣ-иҷтимоӣ ба бисёрсоҳавӣ бо тавсеаи соҳаи таълимии донишкада мебошад.

Самтҳои табдил додани модели пешбинишудаи таълимии Донишкада ҳамчун маркази рақобатпазири таълимӣ, илмӣ ва инноватсионӣ:

-таъсиси маҷмӯи барномаҳои таълимии кластери таълимӣ-илмӣ-истехсолӣ барои ҷорӣ намудани модулҳои ҳатмӣ дар раванди таълим малакаҳои касбӣ дар самтҳои гуногуни тиб;

-таълим инноватсионии рақамӣ технологияи муосир;

-таҳияи системаи таҳсилоти давомдори касбӣ аз рӯи намуди таҳсили доимӣ;

-ташаккули тафаккури ба амалия нигаронидашуда, ба даст овардани таҷриба дар фаъолияти амалии донишчӯён, ҳамгирии таҳсил ба бахши воқеии тиб, реабилитатсияи тиббӣ, тиббӣ-иҷтимоӣ-психологӣ,

психологияи тиббӣ тавассути шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ;

-баланд бардоштани ҳаракати академии ҳайати профессорону омӯзгорон ва донишҷӯён.

Тамоюли асосии таҳияи барномаҳои таълимӣ тарбияи мутахассисони эҷодкор тавассути омӯзиши лоиҳавӣ мебошад, ки имконият медиҳад дар чорабинии фанӣ бо тавачҷӯҳ ба донишу салоҳиятҳои мураккаби муосир, дар соҳаи илму маориф зуд ва самаранок масъалаҳоро гузошта ва ҳал намоянд.

Таҳияи барномаҳои таълимӣ, ки мӯҳтавои онҳо ба талаботи стандартҳои таҳсилоти ба талаботи бозори меҳнат ва корфармоён ҷавобгӯ буда, ба шуғли самараноки хатмкунандагон, сарфи назар аз сатҳи таҳсилот мусоидат намояд. Дар ин самт ташкил намудани омӯзиши мунтазами мониторингӣ оид ба талаботи корфармоён ба самти таҳассуси кормандони эҳтимоли, воқуниши ғаврӣ ба дархостҳои воридотӣ ва траекторияҳои таълимӣ бо салоҳиятҳои зарурӣ ба нақша гирифта шуда.

Донишкада тамоми зинаҳои мавҷудаи таҳсилоти олий: бакалаврӣ, мутахассисон, магистратура, ординатура, аспирантураро амалӣ намуда, барои рушди минбаъдаи таҳсилоти олии касбӣ кӯшиш ба харҷ медиҳад. Дар баробари ин, ҳиссаи барномаҳои таълимие, ки аз аккредитатсияи давлатӣ, ҷамъиятӣ ва байналмилалӣ гузаштаанд, ба таври назаррас афзоиш хоҳад ёфт.

Ба ғайр аз усулҳои анъанавӣ, технологияҳои таълим дар таълими барномаҳои асосӣ, инчунин дигар намуди усулҳои таълим ба роҳ монда мешаванд, ки ин боиси баланд шудани дастрасӣ ва сифати таҳсилот мегардад. Истифодаи технологияҳои муосири онлайн ба рушди шабака, аз ҷумла, дар татбиқи барномаҳои таълими хоричӣ фаъолона мусоидат мекунад.

Татбиқи барномаи рушд самтҳои тадқиқотӣ ва инноватсионии зеринро таъмин менамояд:

-татбиқи таҳқиқоти бисёрсоҳаи илмӣ дар сатҳи байналмилалӣ дар соҳаҳои тиб, реоблитатсияи тиббӣ, тиббӣ-иҷтимоӣ-психологӣ, психологияи тиббӣ, фармасевтӣ ва ба он вобаста, инчунин дар соҳаҳои амалӣ ва ояндадори соҳаи технологияҳои инноватсионӣ;

Дар натиҷа донишкада ҳамчун як тавлидкунандаи интиқоли таҳқиқоти пешрафтаи илмӣ ва технология дар бахши воқеии тандурустӣ, тиббӣ-иҷтимоӣ, психологияи тиббӣ, инчунин, эҷодкунандаи маҳсулоти нави моликияти зеҳнӣ дар оянда баромад хоҳад кард.

Бо мақсади ҷалби ҷавонони боистеъдод роҳбарияти донишкада мақсад дорад, ки дар самти васеъ намудани траекторияи самтҳои озмунҳои фанӣ, таъсис ва рушди технологияи рақамии роҳнамоии касбӣ, барномаҳои шабакавӣ, ки дар онҳо чорабиниҳои роҳнамоии касбӣ баргузор мешаванд, вусоът бахшад.

Донишкада дар асоси ҳамгирӣ бо сохторҳои давлатӣ ва муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумӣ, ҷустуҷӯ ва тарбияи истеъдодҳои

чавонон, ташаккули арзишҳои донишҷӯёнро такмил диҳад.

Ҳамин тариқ, то соли 2028 Донишкада рақобатпазирӣ яке аз пешсафони донишкадаву донишгоҳҳои тиббии ҷумҳурӣ дар таъмини мураккабии барномаҳои таълимӣ аз рӯи фанҳо, мубодилаи таҷҳизоти таҳқиқотӣ ва тадқиқоти байнисоҳавӣ, ташкили конференсияҳои ҷумҳуриявӣ ва байналмилалӣ, ташкилотҳои таълимӣ ва намояндагони соҳаи тандурустӣ мегардад. Ин имкон медиҳад, ки интиқоли донишкада, табодули таҷриба, навгониҳо ва технологияҳои муосири таълим дар самтҳои афзалиятноки рушди донишкада таъмин гардад.

Арзёбии самаранокии татбиқи Барнома аз рӯи натиҷаҳои татбиқи он дар ҳар сол ва дар маҷмӯъ пас аз ба итмом расидани татбиқи Барнома сурат мегирад.

Арзёбии самаранокии татбиқи Барнома бо роҳи муқоисаи арзишҳои воқеан ба даст овардашуда ва ба нақшагирифтаи индикаторҳо: нишондиҳандаҳои рушд, ҳаҷми маблағгузори соҳаҳо (тадбирҳо), шумораи чорабиниҳо гузаронидашуда амалӣ мегардад.

Арзёбӣ аз рӯи се меъёр гузаронида мешавад.

1. Дарачаи ноил шудан ба арзиши банақшагирифташудаи нишондиҳандаҳо ва нишондиҳандаҳои мақсаднок дар давраҳои ҳисоботӣ.

Арзёбии ноил шудан ба натиҷаҳои ба нақша гирифташуда, барои ҳар як нишондиҳанда дар давраҳои ҳисоботӣ дар асоси муқоисаи ғоизии арзишҳои воқеии бадастомадаи нишондиҳандаҳои мақсаднок, барои давраи ҳисоботӣ бо ҳаҷмҳои пешбиниамудаи Барнома барои давраи дахлдор тибқи формулаи 3 муайян карда мешавад:

$M = \frac{M_m}{M_p} \times 100\%$ (3), ки дар ин ҷо: M - баҳодиҳии сатҳи маблағгузори чорабиниҳо;

M_m - сатҳи воқеии маблағгузори чорабиниҳои Барнома дар давраҳои ҳисоботӣ;

M_p - ҳаҷми маблағгузори чорабиниҳое, ки Барнома барои давраҳои ҳисоботӣ пешбинӣ кардааст.

Дар асоси натиҷаҳои арзёбии самаранокии татбиқи Барнома рушди донишкада барои солҳои 2023-2028 роҳҳои рушди минбаъдаи стратегӣ барои ноил шудан ба Ҳадафи Донишкада муайян карда мешавад.

14.2. Ҳавфҳои эҳтимолӣ ва чораҳои баргараф кардани онҳо.

Имконияти татбиқи чорабиниҳои Барнома рушди Донишкада бо рушди муҳити иҷтимоӣ, иқтисодӣ, инфрасохтори ҷумҳурӣ алоқаманд аст. Ҳар як тағйироти иҷтимоию иқтисодие, ки дар ҷумҳурӣ ба амал меояд, ногузир ба пешрабии Донишкада ва иҷрои Барномаи рушд таъсир мерасонад.

Таъсири хатарҳои беруниро тавассути пешгуи рӯйдодҳо, банақшагирии дарозмуддати фаъолияти Донишкада ва андешидани

чораҳои саривактӣ ва муассир барои бартараф кардани мушкилотҳои ба вучудодама кам кардан мумкин аст.

Хавфҳои асосии берунии татбиқи Барнома рушди стратегии донишкада иборат аст аз:

- хавфҳои макроиктисодӣ (берунӣ) – бо эҳтимолияти бад шудани шароити дохилӣ ва хоричӣ, паст шудани суръати рушди иқтисодӣ, сатҳи баланди таваррум, ки ба таври умумӣ дар фаъолияти системаи маориф ва тандурустӣ инъикос меёбанд, таъсир расонида ба динамикаи дигаргуниҳои амалишаванда дар ин бахшҳо ва вазъи иҷтимоию иқтисодии донишкада алоқаманд мебошанд;

- хатарҳои иҷтимоӣ (берунӣ) – бо устувории нокифояи вазъи иҷтимоӣ, даромади пасти аҳоли ё тағйирёбии вазъи демографӣ дар минтақа ва дар натиҷаи ин бо эҳтимоли имконнопазирии иҷрои супориши давлатӣ оид ба тайёр кардани мутахассисон соҳаи таҳсилоти миёна ва олии касбӣ алоқаманд мебошанд;

- хавфҳои меъёрӣ (дохилӣ) – бо эҳтимолияти риоя накардан ё ақиб мондани чорабиниҳои амалишавандаи Барнома аз ҳуҷҷатҳои Стратегии таҳияшудаи сатҳи ҷумҳуриявӣ дар соҳаи маориф ва тандурустӣ алоқаманданд ва инчунин хатарҳои сари вақт таҳия нагардидани ҳуҷҷатҳои дохилӣ дар соҳаи татбиқи Барнома рушд ё таҳияи нокифояи онҳо метавонанд, дохил шаванд;

- хавфҳои молиявӣ иқтисодӣ (берунӣ/дохилӣ) – бо маблағгузори кам эҳтимолии лоиҳаҳои алоҳидаи Барнома, махсусан самтҳои, ки дар онҳо маблағгузори муштарак дар назар аст, алоқаманданд;

- хавфҳои ташкилӣ ва идоравӣ (дохилӣ) – бо эҳтимолияти идоракунӣ бенатича дар татбиқи Барнома, мувофиқат накардан дар фаъолияти ширкаткунандагон, сифати пасти татбиқи лоиҳаҳои Барнома аз сабаби нақшаи нодурусти ташкилӣ ё қобилияти сусти идоракунӣ дар самтҳои стратегӣ ва тактикӣ алоқаманд мебошанд;

- Хавфҳои кадрӣ (дохилӣ) – бо муқовимати кормандони Донишкада ба татбиқи лоиҳаҳои муайяни Барнома аз сабаби огоҳӣ надоштан, хатогӣҳо дар татбиқи Барнома, банақшагири, ки натиҷагирро барои кормандон ба назар намегиранд, инчунин дар сатҳи хуб инкишоф ёфтани системаи хавасмандгардонӣ алоқаманд мебошанд. Ба ин метавонанд, инчунин, хавфҳои интизоми пасти фаъолияти кормандони донишкада дохил шаванд;

- хавфҳои моддию техникӣ (дохилӣ) – бо эҳтимолияти татбиқ нашудани лоиҳаҳои алоҳидаи Барнома бинобар нокифоя будани заминаи моддию техникий Донишкада ё мувофиқ набудани он ба талаботи муосири ҷараёни технологияи замонавӣ алоқаманданд.

Ба хатарҳои эҳтимолии дохилӣ хатарҳои ташкилӣ, идоракунӣ ва лоиҳавӣ дохил мешаванд:

-хавфҳои ташкилӣ ва идоракунӣ бо норасоии эҳтимолии иттилоот дар бораи талаботи зудтағйирёбандаи корфармоён нисбати салоҳиятҳои мушаххаси кормандони илмӣ ва педагогӣ;

-зарурати бозсозии босуръати раванди таълим ва ҷалб намудани мутахассисон-корфармоён;

-ташаққули манфиати корхона, ташкилот ва намояндагони мақомоти ҳокимиятҳо ба татбиқи натиҷаҳои таҳқиқоти фаъолияти илмӣ;

-қатъи эҳтимолии алоқаҳои коммуникатсионӣ, ки боиси ҷалби нокифояи кормандон ва донишҷӯёни донишкада дар татбиқи чорабиниҳои Барнома рушд мегардад, иборатанд.

Хавфҳои лоиҳавӣ бо таъминоти нокифояи лоиҳаҳои таълимӣ ва илмӣ бо сармояи инсонӣ алоқаманданд. Ин мушкилот дар робита ба камбудии воҳидҳои сохторӣ дар донишкада, ки дар маҷмӯъ бо истифодаи технологияҳои баланди рақамӣ ва бахусус мутахассисони баландихтисоси бисёрсоҳа алоқаманданд, махсусан назаррасанд.

Воситаҳои муҳими коҳиши хатарҳо аз баланд бардоштани самаранокии идоракунӣ донишкада, таҳкими устувории молиявӣ, таҳияи низоми экспертизаи дохилӣ, барои татбиқи чорабиниҳои Барномаи рушд иборатанд мебошад.

Низоми идоракунӣ татбиқи Барнома рушди Донишкада коҳиш додани хавфҳо ва таъмини саривақтии татбиқи самараноки он дар доираи захираҳои молиявӣ ҷудошуда нигаронида шудааст.

15. ИДОРАКУНӢ ВА ТАТБИҚИ БАРНОМА

15.1. Сохтори идоракунӣ Барнома. Ҳамоҳангсозӣ бо низоми умумии идоракунӣ Донишкада

Бо мақсади таъмини идоракунӣ самараноки Барнома рушди стратегияи Донишкада барои солҳои 2023-2028 сохтори идоракунӣ (Расми 2) ва низоми ҳамкории мутақобилаи дохилӣ (.6.2) таҳия карда шудаанд.

Роҳбари татбиқи Барнома ба зиммаи ректори Донишкада вагузор аст. Идоракунӣ ва натиҷагирии Барнома аз ҷониби Шурои олимони донишкада амалӣ карда мешавад.

Ректори Донишкада роҳнамоии стратегиро назорат намуда, барои татбиқи Барнома ва барои ба даст овардани натиҷаҳои ниҳоии он, инчунин, барои истифодаи мақсаднок ва самараноки маблағҳои ҷудошуда масъул аст. Шурои олимони дар доираи идоракунӣ ва натиҷагирӣ масъалаҳоро оид ба рафти татбиқи Барнома баррасӣ менамояд, ҳисобот оид ба татбиқи лоиҳаҳо ва чорабиниҳои алоҳидаро тасдиқ мекунад.

Татбиқи Барномаро муовини ректор оид ба таълимӣ роҳбарӣ намуда, вазифаҳои зеринро ба ӯҳда дорад:

- ҳамоҳангсозии фаъолияти роҳбарони лоиҳаҳо дар самти татбиқи чорабиниҳои Барнома;

- гузаронидани аудити дохилии татбиқи лоиҳаҳои Барнома;
- таҳияи ҳисоботи солона оид ба рафти татбиқи лоиҳаҳои алоҳидаи Барнома;
- таъмини дастгирии иттилоотӣ барои татбиқи Барнома.

Дар рафти мониторинг, таҳлил ва назорати иҷрои Барнома муовини ректор оид ба таълим бо роҳбарони лоиҳа ва Шурои парасторони донишкада (Муассиси донишкада) ҳамкорӣ менамояд. Роҳбарони лоиҳаҳо дар як сол як маротиба ба муовини ректор оид ба таълим оид аз рафти иҷрои вазифаҳои стратегӣ, мушкилоти ба миён омада дар ноил шудан ба онҳо, зарурати ворид намудани тағйирот ба Барнома бо назардошти шароити берунӣ ва дохилӣ маълумот пешниҳод мекунад.

Шурои сарпарастон ҳамчун намояндаи манфиатҳои ҷомеа ва давлат ба сифати иҷрои Барнома баҳо дода, барои татбиқи Барномаи рушди донишкада таклифҳо пешниҳод мекунад.

Идоракунии стратегии Барномаи рушди Донишкада ба воситаҳои зерин асос ёфтааст:

- гузоштани мақсад – ташаккули мақсадҳои мушаххас ва ноилшаванда, алоқамандии нақшаҳои амалигардонии онҳо ба иҷрокунандагони мушаххас, таҳияи нишондиҳандаҳои фосилавӣ, барои арзёбии дараҷаи ноил шудан ба мақсадҳои гузошташуда ва фаъолияти иҷрокунандагон барои ноил шудан ба ин мақсадҳо;

- аудити дохилӣ – маҷмӯи тадбирҳоро, имкон медиҳад, ки самаранокии фаъолияти роҳбарони лоиҳаҳои Барнома ва воҳидҳои сохторие, ки барои ҳалли вазифаҳои ба зиммашон гузошташуда масъуланд, ба баланд бардоштани самаранокии иҷрои вазифаҳои онҳо нигаронида шудаанд;

- банақшаگیرӣ (бучабандӣ) – банақшаگیرӣ, баҳисобگیرӣ ва таҳлили нишондиҳандаҳои миқдории барнома, ки барои татбиқи Барнома ва тақсимои захираҳои молиявӣ байни лоиҳаҳои амалишаванда бо назардошт ё дар вобастагии мустақими ба даст овардани натиҷаҳои мушаххас аҳамияти калон доранд;

Системаи идоракунии хавфҳо барои баҳодихии мунтазами хавфҳое, ки ба татбиқи лоиҳаҳои мушаххас ва ноил шудан ба ҳадафҳои пешбинишудаи Барнома монеъ мешаванд, инчунин таҳияи чорабиниҳои зидди хатарҳо вобастагӣ дорад.

Дар доираи ҳамкории лоиҳаҳо, фаъолияти таълимӣ муовини ректор оид ба таълим бо роҳбарони лоиҳаҳо банақшагирии солоноро барои татбиқи ҳадафҳои стратегии Барнома рушд ва натиҷаگیرӣ менамояд. Дар асоси натиҷаҳои банақшаگیرӣ роҳбарият иҷрои тадбирҳо ва ноил шудан ба нишондиҳандаҳои мақсаднокро назорат ва баҳо медиҳад. Ҳар сол дар Шурои олимони Донишкада муовини ректор оид ба таълим чихати ба рафти иҷрои нишондиҳандаҳои Барномаи рушди стратегии Донишкада

ҳисобот медиҳад. Марҳилаи пайдарпайии идоракуни таҳлили динамикаи нишондиҳандаҳои иҷрошуда ва иҷронашудаи Барнома мебошад, ки дар натиҷаи он ҳадафҳои нав гузошта, пешниҳодҳо оид ба такмилдиҳӣ таҳия карда мешаванд.

15.2. Системаи ҳамкорӣ дар татбиқи назорати дохилӣ ва берунӣ дар татбиқи Барнома

Роҳбарияти Барномаи рушди донишкада бояд мутобиқати онро ба шароити тағйирёбандаи берунӣ ва дохилии фаъолияти донишкада, ҳуҷҷатҳои концептуалӣ ва стратегии барномавии сатҳи ҷумҳуриявӣ, ҳамкориҳои самарабахш бо мақомоти роҳбарикунандаи сатҳҳои дигар, ки дар татбиқи он иштирок мекунанд, таъмин намояд. Дар доираи низоми ҳамкориҳои мутақобила дар татбиқи назорати дохилӣ ва берунӣ ҳангоми татбиқи барномаи рушд принципҳои зерини идоракунии барнома татбиқ мешаванд:

- ошкорбаёнӣ системаи идоракуни ва иштироки фаъолонаи намояндагони соҳаи тандурустӣ, мақомоти шахрӣ, вилоятӣ, давлатӣ ва ҷомеа;

- дар баробари сохторҳои маъмурӣ ва шӯроҳои доимӣ донишкада, инчунин ҷалби мутахассисони хориҷӣ барои татбиқи самтҳои афзалиятноки Барнома;

- мониторинг ва таҳлили доимии раванд ва натиҷаҳои татбиқи Барнома, ташкили муаррифии умумӣ ва муҳокимаи ин натиҷаҳо.

Системаи ҳамкориҳои мутақобила дар татбиқи назорати дохилӣ ва берунӣ дар татбиқи Барномаи рушди Донишкада бо такмили системаи робитаҳои самарабахши дохилӣ вобаста ба ҳадафҳо, усулҳо ва натиҷаҳои тағйироти пешбинишуда робитаи ногусастанӣ дорад.

Бо дарназардошти хусусият ва суръати тағйирот, роҳбарони лоиҳаҳо бояд баҳсҳои бисёрҷониба, барои ҳамаи гурӯҳҳои мақсаднок дар бораи ҳадафҳо ва натиҷаҳои интизории тағйирот, механизмҳои татбиқи онҳо, хатарҳо ва мушкилоти эҳтимолӣ, инчунин механизмҳои бозгаштро таъмин намоянд.

Система дар ҳолати зарурӣ омӯзиши иловагиро барои роҳбарони воҳидҳои сохторӣ, роҳбарони лоиҳаҳо дар соҳаҳо, ки барои идоракунии тағйирот бештар талабот доранд, дар назар дорад. Ҳамин тариқ, роҳбарони лоиҳа ҳамчун роҳбарони асосии ғояҳои идоракунии стратегӣ дар татбиқи вазифаҳои стратегӣ ва чорабиниҳои Барнома натиҷаи эҳтимолии муассир нишон медиҳанд.

Идоракунии кадрҳо ва кори кадрӣ дар ин система, аз ҷумла барои такмили равандҳои самараноки идоракунии кадрҳо, ки рушди микрофарҳангро дар воҳидҳои сохторӣ таъмин мекунанд ва таҳияи тавсияҳо барои рафъи муқовимат ба тағйирот нақши муҳим дорад.

15.3. Тартиби ворид намудани тағйирот ба Барнома.

Барномаи мазкур аз лаҳзаи тасдиқ дар Шурои олимони эътибор пайдо мекунад.

Пешниҳодҳо оид ба ворид намудани тағйироту иловаҳо ба барнома аз ҷониби шахсони масъул ва ҳар як мақоми роҳбарикунанда оид ба татбиқи Барнома пешниҳод карда мешаванд. Ҳама пешниҳодҳо бояд бо муовини ректор оид ба таълим муҳокима карда шаванд ва баъдан бо қарори Шурои олимони донишкада қабул ё рад карда мешаванд.

Дар ҳолатҳои тағйирёбии назарраси шароити дохилӣ ва беруна, ки татбиқи баъзе самтҳои афзалиятнок ва вазифаҳои Барнома, ноил шудан ба ҳадафҳо, аз ҷумла дар муҳлатҳои муқарраргардидаро имконнопазир ё номуносиб мегардонад, ба барнома ислоҳ ворид карда мешавад, ки ташаккули афзалиятҳои нави инкишофи донишкада, аз ҷумла дар сурати пеш аз муҳлат иҷро намудани нишондиҳандаҳои алоҳидаи мақсадноки Барнома

Барнома дар ҷаласаи Шурои олимони Муассисаи таълимии ғайридавлатии Донишкадаи тиббӣ-иҷтимоии Тоҷикистон аз 31.03.2023, №9/4-3







